

## Cuarto informe trimestral de avance de proyecto

### Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia

Periodo Octubre - Diciembre  
2017

**Empresas Públicas de Medellín - EPM**  
**Programa de las Naciones Unidas para el**  
**Desarrollo – PNUD**



## Contenido

<b>Presentación .....</b>	<b>6</b>
<b>Actividades finales de alistamiento .....</b>	<b>7</b>
<b>Fase final de contratación e inducción al equipo profesional .....</b>	<b>7</b>
Profesionales contratados.....	7
Otros procesos de convocatoria: .....	7
Vehículos .....	7
<b>Avance Actividades Técnicas .....</b>	<b>9</b>
<b>Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz .....</b>	<b>9</b>
Avances de la ruta metodológica para la construcción de agendas: .....	9
La matriz integral del proceso de agendas ODS y su avance .....	9
Caracterización territorial .....	11
Focalización en núcleos de población: .....	12
El índice de capacidad organizacional - ICO: .....	13
Componentes del ICO de la Alianza EPM - PNUD: .....	14
El análisis de los resultados del ICO .....	15
Los avances de la aplicación del ICO hasta la fecha .....	16
<b>Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales. ....</b>	<b>17</b>
Análisis integral de las cadenas de valor .....	17
Análisis cadena de la Caña y Panela .....	18
Puntos Críticos de la cadena de caña.....	20
Alternativas de la cadena de valor caña y panela .....	20
Análisis cadena del café .....	20
Las veredas con mayor producción de café en los municipios .....	21
Análisis cadena del cacao .....	23
Algunas conclusiones de la cadena de cacao .....	26
Análisis cadena ganadería doble propósito .....	27
Análisis cadena aguacate Hass .....	27
Pequeños y medianos productores.....	27
Una mirada integral a las cadenas de valor .....	28
Avance de la gestión de los GRANTS.....	29
Auxiliares técnicos contratados para los GRANTS .....	30
Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo .....	31
Avances generales en el tema de turismo: .....	32
<b>Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación. ....</b>	<b>32</b>
Asistencia técnica y acompañamiento a los Gobiernos municipales.....	32
Apoyo a Esquemas de Ordenamiento Territorial - EOT .....	34

Caracterización, capacitación, empoderamiento y acompañamiento a las organizaciones sociales.....	34
Avances del Diplomado para líderes y funcionarios públicos.....	35
Procesos comunitarios especiales.....	35
Fortalecimiento a Asocomunales.....	36
Concurso de iniciativas comunitarias.....	36
Asesoría proyectos de regalías.....	38
Municipio de San Pedro.....	38
Municipio de Carolina del Príncipe.....	38
Municipio de Belmira.....	39
Municipio Angostura.....	39
Municipio Gómez Plata.....	39
Municipio Yolombó.....	39
Municipio Santa Rosa.....	40
Municipio Entreríos.....	40
Proyecto regional Esquemas de Ordenamiento Territorial.....	40
Acompañamiento a esquema asociativo Provincia.....	41
Evaluación al Programa Manos a la Paz.....	41
La evaluación del Programa en las alcaldías municipales.....	42
Los perfiles solicitados por los municipios para 2018.....	46
Municipios en los que se recomienda la continuidad del programa.....	47
<b>Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.....</b>	<b>48</b>
Estrategia de comunicación.....	48
Los grupos de interés.....	48
Criterios de la acción comunicativa de la Alianza EPM PNUD.....	49
Estrategia de seguimiento y monitoreo.....	51
Gestor de conocimiento e información para el seguimiento.....	51
Metas e indicadores de la Alianza.....	52
<b>Inclusión del Output de sostenibilidad ambiental.....</b>	<b>56</b>
<b>Gestión de Alianzas.....</b>	<b>57</b>

## Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Mapa de Núcleos de población focalizados .....	12
Ilustración 2 Consolidado de datos de núcleos de población .....	12
Ilustración 3 Datos poblacionales de los núcleos de población focalizados por la alianza.....	13
Ilustración 4 Veredas y corregimientos productores de caña y panela .....	18
Ilustración 5 Número de productores de caña asociados según municipio .....	19
Ilustración 6 Área y rendimientos de caña según municipios.....	19
Ilustración 7 Veredas cafeteras según municipio .....	20
Ilustración 8 Veredas con mayor producción de café en Amalfi .....	21
Ilustración 9 Veredas con mayor producción de café en Angostura .....	21
Ilustración 10 Veredas con mayor producción de Anorí, Carolina y DonMatías .....	22
Ilustración 11 Veredas con mayor producción de café en Gómez Plata, Guadalupe, Santa Rosa y Yolombó .....	22
Ilustración 12 Producción de cacao en grano 2007 - 2016 .....	23
Ilustración 13 Precio promedio del cacao en grano 2007 - 2017.....	24
Ilustración 14 Áreas de cacao según subregión .....	25
Ilustración 15 Área y rendimientos de cacao en municipios de la Alianza EPM - PNUD .....	25
Ilustración 16 Evolución de áreas sembradas de cacao según municipio Alianza EPM - PNUD .....	26
Ilustración 17 Representación de las cadenas de valor en los municipios .....	28
Ilustración 18 Distribución de organizaciones sociales que acompaña la Alianza.....	34
Ilustración 19 Evaluación manos a la paz.....	43
Ilustración 20 Calificación de funcionarios públicos a manos a la paz.....	44
Ilustración 21 Continuidad de manos a la paz según funcionarios.....	45
Ilustración 22 Grupos de interés de la alianza epm - pnud.....	49
Ilustración 23 Hitos comunicativos 2018 .....	50



## Índice de Tablas

Tabla 1 Profesionales contratados.....	7
Tabla 2 Vehículos para la operación de la Alianza .....	8
Tabla 3 Avance de procedimientos administrativos de vehículos .....	8
Tabla 4 Avance de las fases del proceso de agendas .....	9
Tabla 5 Grupos de interés según eje estratégico.....	10
Tabla 6 resumen matriz de acercamiento agendas ods.....	11
Tabla 7 Estructura del ICO de la Alianza EPM - PNUD.....	14
Tabla 8 Cuadro de análisis de resultados del ICO .....	16
Tabla 9 Avances del ICO .....	16
Tabla 10 ICOs iniciales aplicados.....	17
Tabla 11 Puntos críticos de la cadena de café .....	23
Tabla 12 Tabla de priorización de cadenas de valor .....	28
Tabla 13 Tabla resumen de actividades preparatorias de Grants .....	29
Tabla 14 Auxiliares técnicos contratados por los GRANT .....	30
Tabla 15 Consolidado de alianzas para turismo.....	32
Tabla 16 Avances componente institucionalidad .....	32
Tabla 17 Resumen procesos comunitarios especiales .....	35
Tabla 18 Estado de socialización de concurso de iniciativas.....	37
Tabla 19 Listado de perfiles pasantes de manos a la paz .....	41
Tabla 20 Perfiles de pasantes solicitados para 2018.....	46
Tabla 21 Municipios en los que debe continuar manos a la paz .....	47
Tabla 22 Resumen de indicadores de producto de la Alianza EPM -PNUD .....	52
Tabla 23 Resultados output sostenibilidad ambiental.....	56
Tabla 24 Cuadro resumen de alianzas gestionadas .....	57



## Presentación

El presente informe da cuenta de las actividades de la Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia ejecutada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en alianza con EPM en el periodo comprendido entre los meses de octubre y diciembre de 2017.

El informe describe los avances del tercer trimestre de ejecución de la Alianza EPM - PNUD, luego de culminar el proceso de alistamiento con la contratación del equipo técnico, la instalación de las subsedes de la Alianza en los municipios de San Pedro de los Milagros y Gómez Plata, se registran los avances en el proceso de acercamiento a los diferentes grupos de interés en cada uno de los componentes de la Alianza.

Para el componente de las agendas de desarrollo ODS se registran los avances en la claridad de la ruta metodológica y el inicio del acercamiento a grupos de interés; en el componente de desarrollo rural se avanza en la construcción de los productos de las cadenas de valor identificadas y en el acercamiento a diferentes grupos de interés, así como el avance de la ejecución de los acuerdos de subsidio GRANT con organizaciones sociales y productivas en cada municipio; en el componente de gobernabilidad se destaca el avance en el proceso de acercamiento a los grupos de interés, los avances en la propuesta de Provincia, la contratación de consultora para avanzar en el diagnóstico de los esquemas de ordenamiento territorial, el acercamiento a los procesos comunitarios especiales, la consolidación del listado final de organizaciones que serán acompañadas; en el componente ambiental se destaca el avance en el componente de seguimiento, evaluación y comunicación se destaca la consolidación de la información de la línea de base de la Alianza en un aplicativo Excel de manejo de datos, sumado a los reportes de avance y el seguimiento a las acciones del equipo en campo y en comunicaciones se destaca la articulación con las plataformas de comunicación de EPM y la construcción de los hitos comunicativos que tendrá la Alianza para el año 2018.

El propósito de este cuarto informe, es ser insumo del proceso de seguimiento y monitoreo del proyecto, así como de la gestión de conocimiento que permite conocer el alcance de las metas e indicadores de la ejecución y permite tomar decisiones estratégicas y operativas en bien del desarrollo territorial de las personas y organizaciones que hacen presencia en los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD.

## Actividades finales de alistamiento

A lo largo del periodo de reporte del presente informe (octubre - diciembre), se ejecutaron acciones de alistamiento final, referidas a la contratación de profesionales para el equipo técnico, la adecuación y dotación de las sedes de la Alianza en los municipios, y la llegada de los vehículos (1 camioneta y dos motocicletas) para la operación en terreno.

### Fase final de contratación e inducción al equipo profesional

Para el cuarto trimestre del año 2017 se finalizó el proceso de contratación del equipo profesional de la Alianza EPM – PNUD por medio de convocatorias públicas en la plataforma del PNUD para garantizar un proceso de transparencia en la contratación. En el periodo de reporte del presente informe se contrataron 2 profesionales a saber:

#### Profesionales contratados

**TABLA 1 PROFESIONALES CONTRATADOS**

N°	Nombre de candidato/a elegido	Cargo	Fecha de contratación
1	Julio Ivan Isaza	Auxiliar técnico gobernabilidad	Noviembre 8 de 2017
2	Alejandro Montoya Sierra	Comunicador	Noviembre 1 de 2017. <sup>1</sup>
3.	Alex Abuchar Londoño	Conductor	Octubre 9 de 2017

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

#### Otros procesos de convocatoria:

Luego realizar un proceso de análisis de avance del proceso de implementación de la Alianza en conjunto las coordinaciones de EPM y PNUD se acordó incluir un cargo que complementa la propuesta inicial de cargos para la Alianza, de acuerdo a las necesidades se definió abrir una convocatoria abierta para profesional administrativo, este perfil está pensado para liderar el proceso de planeación y ejecución financiera de la Alianza, actualmente se surte el proceso de selección consistente en definición de lista larga, lista corta, prueba técnica y panel de entrevista, aceptación de oferta salarial y contratación.

#### Vehículos

<sup>1</sup> Cabe anotar que para el cargo de comunicador se realizaron tres convocatorias. La primera de ellas se declaró desierta, en la segunda una candidata luego de surtir todo el proceso (Convocatoria abierta, lista larga, lista corta, prueba técnica y panel de entrevista, aceptación de oferta salarial) la profesional seleccionada declinó del cargo. Sólo hasta la tercera convocatoria se logró surtir el proceso con un candidato final que aceptó el cargo.

Luego de un proceso administrativo se realizaron las compras de los vehículos que servirán de soporte para las operaciones en terreno:

**TABLA 2 VEHÍCULOS PARA LA OPERACIÓN DE LA ALIANZA**

Tipo de vehículo	Cantidad	Especificaciones
Camioneta	1	Nissan Frontier NP300. Modelo 2018 blanca, doble cabina platón Versión LE
Motocicletas	4	Honda XRE 190 blanca

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Para el proceso de entrada en operación de los vehículos es necesario que cada uno de ellos surta un proceso administrativo de legalización de los documentos correspondientes: matrícula y Soat, adicionalmente deben surtir un proceso de adecuación para los estándares que establece el protocolo de seguridad de Naciones Unidas: Logos, instalación de GPS, radio VHF en el caso de la camioneta. El estado del proceso procedimientos administrativos de los vehículos avanza de la siguiente manera:

**TABLA 3 AVANCE DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DE VEHÍCULOS**

Tipo de vehículo	Cantidad	Estado del proceso de compra
Camioneta	1	La camioneta fue entregada el 14 de noviembre, luego de surtir los procedimientos administrativos de legalización del vehículo: SOAT, matrícula, proceso de adecuación a los estándares de seguridad de Naciones Unidas. Actualmente la camioneta está en operación y estará asignada a la sede de Gómez Plata
Motocicletas	4	Las motocicletas, fueron compradas y están en el proceso de legalización de SOAT, matrícula y adecuación a los estándares de seguridad de Naciones Unidas, se espera que estén en operación para la segunda semana del mes de diciembre, se estima que se asignen 2 motos para la sede San Pedro y 2 para la sede Gómez Plata.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Avance Actividades Técnicas

### Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz

#### Avances de la ruta metodológica para la construcción de agendas:

Tal como se reportó en el informe trimestral pasado el proceso de agendas participativas de desarrollo tienen diseñados seis momentos metodológicos de los cuáles se tiene un avance significativo en el proceso de focalización el cual está en su fase final

**TABLA 4 AVANCE DE LAS FASES DEL PROCESO DE AGENDAS**

Momento metodológico	Avances
Focalización	El proceso de focalización presenta un avance del 80 % se tienen identificadas 56 veredas concentradas en cinco núcleos en los doce municipios, actualmente el equipo técnico realiza acercamiento a grupos de interés para validar los hallazgos de la focalización.
Foro de lanzamiento de Agendas - ODS	Se tiene diseñado el foro de lanzamiento de las agendas ODS se realizará el 15 de febrero de 2018 en el orquideorama en el jardín botánico de Medellín, el foro será el punto de partida de la estrategia de las agendas participativas contará con la presencia de Pablo Ruiz, Brigitte Baptiste, Gustavo Wilches y Francisco de Roux.
Mesas Subregionales	Las mesas municipales se realizarán en el primer semestre de 2018
Mesas municipales	Las mesas subregionales se realizarán en el primer semestre de 2018
Mesas veredales	Las mesas subregionales se realizarán en el primer semestre de 2018
Foro de cierre	Se estima realizar el foro de cierre de agendas con un Foro Semana.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

#### La matriz integral del proceso de agendas ODS y su avance

Para el despliegue de los momentos metodológicos de las agendas se ha construido una matriz integral que busca ser la guía metodológica para establecer el paso a paso de la construcción de agendas municipales y subregionales y realizar el seguimiento del avance de las agendas en el territorio.

La matriz integral está integrada por los grupos de interés y las fases para el proceso de las agendas de desarrollo municipal y subregional, las fases son, identificación, acompañamiento, redes, y gestión.

Actualmente la Alianza ha avanzado en la identificación de grupos de interés de acuerdo a ejes estratégicos para la realización de las mesas veredales y municipales de las agendas de desarrollo en el año 2018:

**TABLA 5 GRUPOS DE INTERÉS SEGÚN EJE ESTRATÉGICO**

Descripción	Cantidad	Eje estratégico de la Alianza	Total
Organizaciones priorizadas para fortalecimiento comunitario- (Juntas de acción comunal, organizaciones de mujeres, organizaciones juveniles)	132	Gobernabilidad	144
Alcaldías	12		
Mesas y comités ambientales	59	Sostenibilidad Ambiental	59
Organizaciones sociales y productivas de la cadena de la caña	6	Desarrollo rural	57
Organizaciones sociales y productivas de la cadena Hortícola	5		
Organizaciones sociales y productivas de la cadena de la fruta pequeña	9		
Organizaciones sociales y productivas en la cadena de turismo	3		
Organizaciones sociales y productivas en la cadena piscícola (Trucha)	3		
Organizaciones sociales y productivas en la cadena del café (Asociados en comités municipales)	13		
Organizaciones sociales y productivas en la cadena del café (Asociados en comités municipales)	5		
Organizaciones sociales y productivas en la cadena de la ganadería (Doble propósito)	13		
<b>Total</b>	<b>260</b>		260

A la fecha la Alianza ha logrado identificar 260 grupos de interés, agrupados en los ejes estratégicos de la Alianza, para gobernabilidad se tiene una identificación preliminar de 132 organizaciones, para sostenibilidad ambiental se cuenta con 59 organizaciones y para el eje de desarrollo rural se han identificado 57 grupos de interés entre organizaciones sociales y productivas. Con personas de este universo de grupos de interés se conformarán en el año 2018 las mesas veredales y municipales para la construcción de las agendas de desarrollo.

TABLA 6 RESUMEN MATRIZ DE ACERCAMIENTO AGENDAS ODS

GRUPOS DE INTERES		FASE IDENTIFICACIÓN	FASE ACOMPAÑAMIENTO	FASE REDES	FASE DE GESTIÓN
Sociales	Institucionales	MOMENTO: 1	MOMENTOS:3	MOMENTOS: 1	MOMENTOS: 1
		Acercamiento Análisis Planes de Trabajo Diagnóstico Participativo	Acuerdo de Voluntades Definición de Objetivos Construcción de Indicadores iniciativas	Aprobación Territorial Agendas	Proyectos
<b>Avances:</b> Se han identificado 260 grupos de interés		<b>Avances:</b> Se ha iniciado proceso de acercamiento con los grupos de interés: Mesas ambientales, 12 alcaldías municipales, Asocomunales	<b>Avances:</b> Con algunas organizaciones se avanza en acuerdo de voluntades, pero esta actividad esta proyectada para el año 2018	<b>Avances:</b> Esta actividad está proyectada para el año 2018	<b>Avances:</b> Esta actividad está proyectada para el año 2018

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

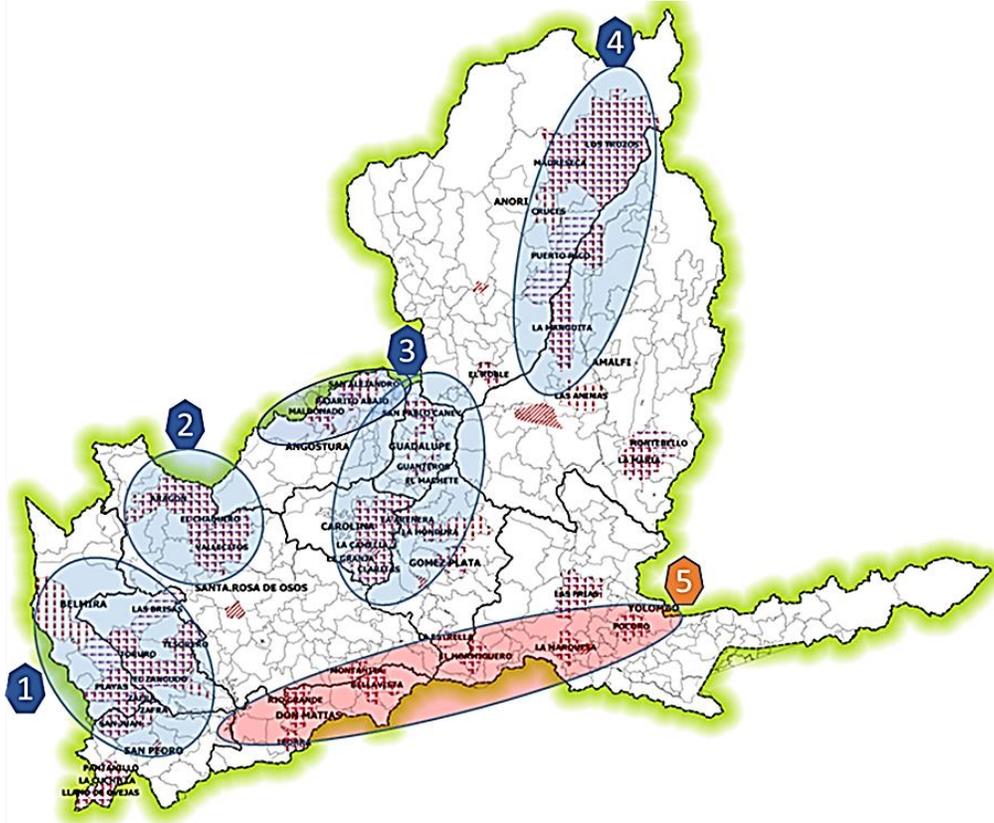
## Caracterización territorial

De acuerdo al Prodoc la Alianza debe avanzar en la caracterización territorial y el análisis de conflictividades socio demográficas, económicas, ambientales y culturales para formular las agendas de desarrollo territorial sostenible y de construcción de paz municipales y subregionales identificando aliados claves a nivel institucionales, públicos, privados y sociales.

Los avances registrados en el periodo de reporte del presente informe se pueden resumir de manera general en los siguientes items:

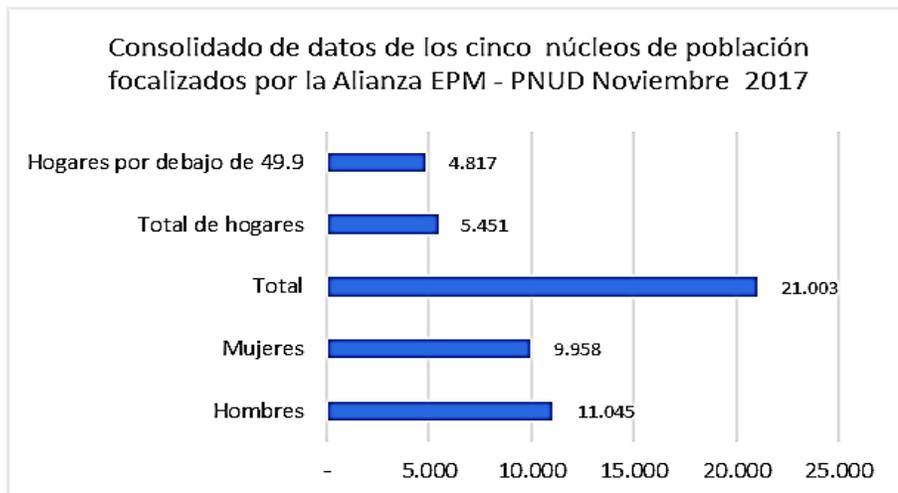
Focalización en núcleos de población:

ILUSTRACIÓN 1 MAPA DE NÚCLEOS DE POBLACIÓN FOCALIZADOS



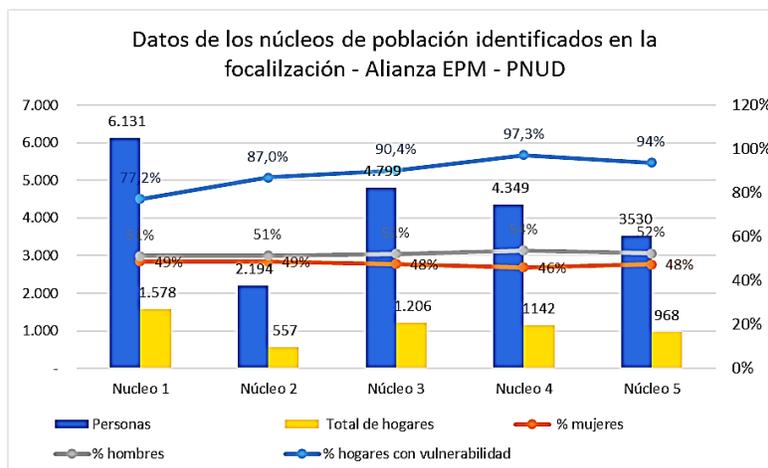
Tal como se reportó en el informe trimestral anterior, la caracterización territorial se realizó mediante el análisis de fuentes secundarias en dónde se realizó un análisis territorial, un análisis sectorial y un análisis de planes de desarrollo municipal. Este ejercicio permitió focalizar 56 veredas

ILUSTRACIÓN 2 CONSOLIDADO DE DATOS DE NÚCLEOS DE POBLACIÓN



en cinco núcleos de población que agrupan a 5.451 hogares que agrupan a 21.003 habitantes de la región; de estos hogares 4.817 están por debajo de 49.9 en puntaje del Sisben, equivalen al 89 % de los hogares de las veredas priorizadas para las acciones de la Alianza.

**ILUSTRACIÓN 3 DATOS POBLACIONALES DE LOS NÚCLEOS DE POBLACIÓN FOCALIZADOS POR LA ALIANZA**



En cada uno de los cinco núcleos priorizados se evidencia que todos tienen un alto porcentaje de hogares en condición de vulnerabilidad y son susceptibles de intervención integral por parte de la Alianza EPM - PNUD.

### El índice de capacidad organizacional - ICO:

Para el avance de las agendas de desarrollo el prodoc proponía un proceso de adaptación del instrumento del índice de capacidad organizacional - ICO, este es un instrumento que permite medir las capacidades de las organizaciones sociales y productivas, permitiendo identificar sus fortalezas y debilidades en diferentes aspectos internos y externos.

EL ICO construido es una adaptación a las necesidades y objetivos estratégicos de la Alianza EPM - PNUD con base en las experiencias del Departamentos Nacional de Planeación DNP, USAID y los Programas de Desarrollo y Paz. Fue validado por el equipo profesional de PNUD y de EPM.

El objetivo del ICO es medir las capacidades de las organizaciones sociales y productivas acompañadas en el marco de la Alianza EPM - PNUD en ámbitos internos y externos con el fin de proponer un plan de trabajo para fortalecer la organización.

### Componentes del ICO de la Alianza EPM - PNUD:

El instrumento índice de capacidad organizacional – ICO, diseñado para la Alianza EPM – PNUD está compuesto de tres áreas: Gestión interna, gestión externa y aspectos relacionados con la Alianza EPM - PNUD. Las áreas a su vez agrupan diez sub áreas que contienen 29 temas sobre los que el facilitador debe observar y en consenso con la organización calificar de 1 a 5 siendo 1 la calificación más baja y 5 la calificación más alta.

El instrumento ICO se puede consultar en la documentación de la Alianza alojada en la nube: [https://undp-my.sharepoint.com/personal/luis\\_calle\\_undp\\_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Temas%20Regionales/Organizaciones/ICO?csf=1&e=9c24dfe79ca7420d87b0711866a483c7](https://undp-my.sharepoint.com/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Temas%20Regionales/Organizaciones/ICO?csf=1&e=9c24dfe79ca7420d87b0711866a483c7)

**TABLA 7 ESTRUCTURA DEL ICO DE LA ALIANZA EPM - PNUD**

Área	Sub Área	Temas	Qué se califica
A. Gestión interna	1. Estructura organizacional	1. Liderazgo individual y grupal	En la gestión interna se califican las capacidades de la organización, su estructura, la capacidad de planear y monitorear sus actividades, sus capacidades de administración y control de recursos, así como sus capacidades y de contratación.
		2. Asignación y cumplimiento de roles y responsabilidades	
		3. Cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva. (Estatutos y reglamento)	
	2. Planeación y control	4. Diagnostico interno y externo	
		5. Planes, programas, proyectos	
		6. Seguimiento y evaluación	
	3. Comunicación y Participación comunitaria	7. Convocatoria	
		8. Sistemas de comunicación y participación comunitaria	
		9. Manejo de conflictos	
	4. Formación y capacitación	10. Capacitación	
		11. Conocimiento y experiencias	
	5. Manejo económico, financiero y empresarial	12. Fuentes de financiación	
		13. Activos e inventarios	
		14. Presupuesto	
15. Estados contables y financieros			
6. Capacidad de gestión ejecución y sostenibilidad	16. Ejecución de proyectos		
	17. Duración y cobertura de los proyectos		
	18. Beneficios-Impactos		
7. Contratación con entidades públicas y privadas	19. Conocimientos		
	20. Experiencia		
	21. Inversión de excedentes contractuales		
B. Gestión externa	8. Relación con el entorno	22. Conocimiento de los planes de desarrollo municipales y regionales y relación con otras organizaciones	Se califica la relación de la organización con su entorno inmediato, se indaga por el conocimiento y

Área	Sub Área	Temas	Qué se califica
		23. Incidencia en los asuntos locales y municipales	participación en los planes de desarrollo municipal, por la vinculación a procesos de participación local y regional, así como la pertenencia a organizaciones de segundo nivel.
		24. Mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria	
C. Aspectos relacionados con la Alianza EPM - PNUD	9. Incidencia política en el desarrollo local y regional	25. Capacidad de análisis e incidencia política	Se califican capacidades de análisis e incidencia política, capacidad de construcción de políticas públicas, construcción de iniciativas de paz y reconciliación. Finalmente califica la capacidad de generación y agregación de valor y la gestión en temas ambientales. Estas temáticas hacen parte de los objetivos estratégicos de la Alianza EPM - PNUD
		26. Capacidad de concertación y construcción de política pública	
		27. Capacidad de construcción de iniciativas de paz	
	10. Fortalecimiento cadenas de valor y servicios ambientales	28. Capacidad de agregación y apropiación de valor	
		29. Capacidad de gestión de iniciativas ambientales	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

### El análisis de los resultados del ICO

De acuerdo la metodología de calificación del índice de capacidad organizacional – ICO se establecen varios criterios:

- El instrumento arroja un puntaje porcentual entre 1 y 100 que de acuerdo a los resultados se establece el nivel de capacidad de la organización (Ver cuadro de análisis de resultados ICO)
- El instrumento se aplica al inicio del proceso de acompañamiento a manera de línea de base
- Con base en los resultados del ICO inicial se construye el plan de fortalecimiento para la organización
- Se ejecuta el plan de fortalecimiento a las organizaciones que para el caso de la Alianza se tienen identificadas 132 organizaciones en los 12 municipios.
- Se aplica el ICO final para medir el avance del puntaje de la organización en los diferentes componentes del instrumento

**TABLA 8 CUADRO DE ANÁLISIS DE RESULTADOS DEL ICO**

Niveles de Capacidad Organizacional	Porcentajes	Color	Alcance
Capacidad Crítica	< = 35%	Red	La Organización no cuenta con las herramientas cualitativas ni cuantitativas para poder desarrollarse organizacionalmente. Es inviable e insostenible. Necesita de un acompañamiento social y técnico prioritario.
Capacidad Deficiente	> 35% < = 55%	Naranja	La Organización presenta algunas herramientas cualitativas o cuantitativas, pero éstas no son suficientes para poder desarrollarse organizacionalmente sin el acompañamiento técnico y social adecuado.
Capacidad Media	> 55% < = 75%	Amarillo	La Organización cuenta con la mayoría de las herramientas cualitativas y cuantitativas y ha podido obtener las habilidades mínimas para desarrollarse como organización. Se debe tener en cuenta que algunas de las herramientas pueden estar más débiles que las otras.
Capacidad Suficiente	> 75%	Verde	La Organización cuenta con las herramientas cualitativas y cuantitativas y éstas son idóneas para poder desarrollarse adecuadamente como organización. Presenta las condiciones de una organización sostenible y está en condiciones de replicar su experiencia

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

### Los avances de la aplicación del ICO hasta la fecha

Para efectos del reporte del presente informe el proceso de diseño y aplicación del ICO presenta los siguientes avances:

**TABLA 9 AVANCES DEL ICO**

Descripción	Avance	Observaciones
Concertación del enfoque del instrumento ICO con equipo de EPM – PNUD	100 %	Ninguna
Adaptación y diseño del instrumento	100%	Ninguna
Socialización pedagógica de la ruta de aplicación del instrumento con equipos técnicos	100%	EL instrumento se ha socializado con los equipos técnico de la sede San Pedro, y Gómez Plata, tanto con los auxiliares técnicos del PNUD como los profesionales de organizaciones que están ejecutando GRANT en cada zona

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En cuanto al avance de la aplicación del ICO inicial, para el periodo de reporte del presente informe se aplicaron 13 índices de capacidad organizacional y 4 quedaron para las primeras semanas del mes de enero de 2018, en su mayoría los ICOS corresponden a las organizaciones que están ejecutando GRANTS en el marco de las cadenas de valor. Los ICOS fueron aplicados por los técnicos contratados por cada GRANT con el acompañamiento del equipo técnico de la Alianza EPM – PNUD. Luego de la aplicación del instrumento se procesarán los datos que se constituyen en una línea de base inicial del estado de la capacidad de las organizaciones que serán acompañadas en el marco de la Alianza EPM – PNUD.

**TABLA 10 ICOS INICIALES APLICADOS**

Organización	Municipio	Estado del ICO
Asotrabel	Belmira	Aplicado
Nuevo Amanecer	Santa Rosa	Aplicado
Asocomupaz	Don Matías	Aplicado
Asomujeres	San Pedro de los Milagros	Aplicado
Asocomunal	Yolombó	Aplicado
Amoy	Yolombó	Aplicado
Juan de acción comunal la paz	Carolina del Príncipe	Aplicado
Coagromileno	Gómez Plata	Aplicado
Aspapor	Guadalupe	Aplicado
JAC Malabrigo	Guadalupe	Aplicado
Cabildo verde	Angostura	Aplicado
JAC el Progreso	Entrerriós	Programado para 2018
Asociaciones de pescadores APPA y ASOPOR	Anorí	Programado para 2018
Asociación Agropecuaria de Liberia Agroliberia	Anorí	Programado para 2018
Ammuan	Anorí	Aplicado
Apanor	Anorí	Aplicado
Acueductos el Roble y el Limón	Anorí	Programado para 2018

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.

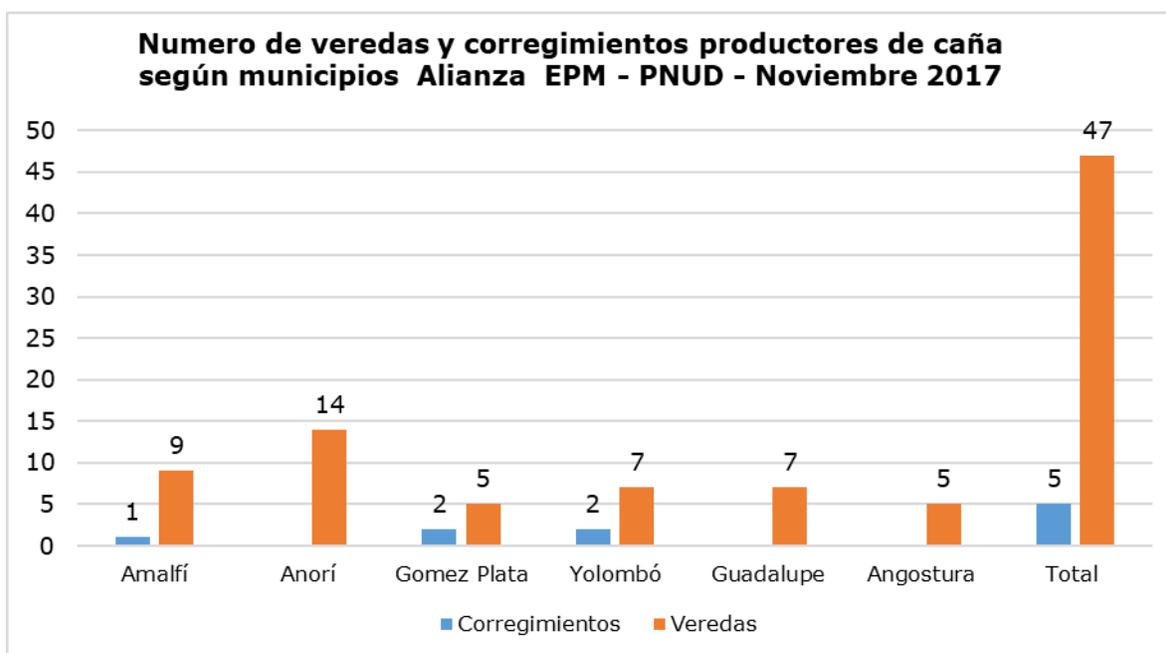
### Análisis integral de las cadenas de valor

Luego de realizar el análisis de las cadenas de valor identificando sus potencialidades y debilidades, así como la priorización de acciones en los planes indicativos de cada municipio se profundizó el análisis de cada cadena identificando cantidad de asociaciones, rendimientos, áreas y volúmenes de producción y se analizó de manera comparada la cadena en cada municipio para realizar las recomendaciones de inversión para el año 2018.

## Análisis cadena de la Caña y Panela

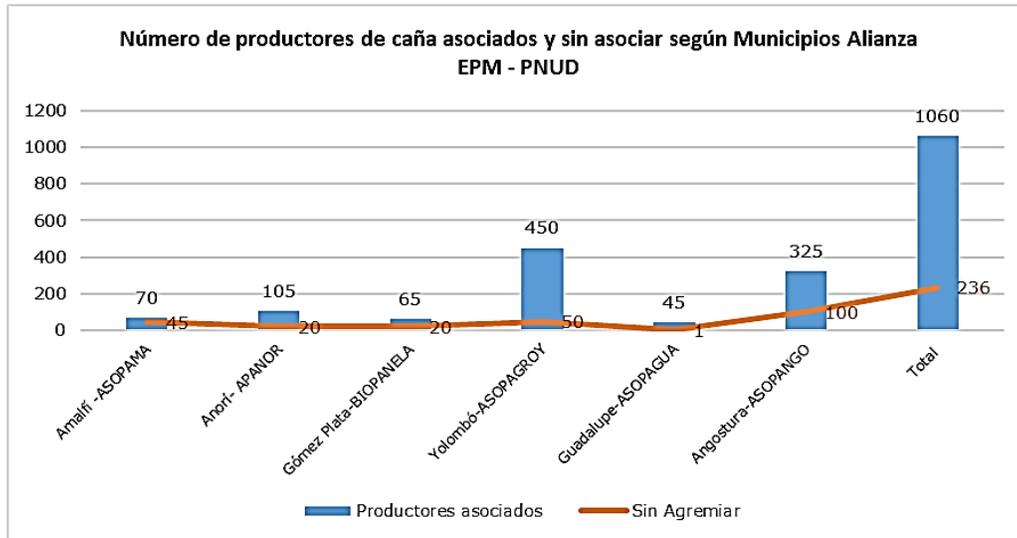
Adicional a los datos del número de hectáreas de panela en los 12 municipios (8.577 hectáreas) con una producción anual de 406.312 toneladas al año, siendo Yolombó el municipio con mayor producción, el análisis de la cadena expresa una gran capacidad asociativa que permite determinar criterios de acompañamiento desde la Alianza EPM – PNUD, adicionalmente en el periodo de reporte del presente informe el número de veredas y corregimientos por municipio que son productoras de caña y panela, en total son 7 municipios productores de caña y panela en los cuáles hay 5 corregimientos y 47 veredas productoras, los municipios de Anorí, Amalfi y Yolombó presentan un mayor número de veredas con vocación productiva de caña y panela.

**ILUSTRACIÓN 4 VEREDAS Y CORREGIMIENTOS PRODUCTORES DE CAÑA Y PANELA**

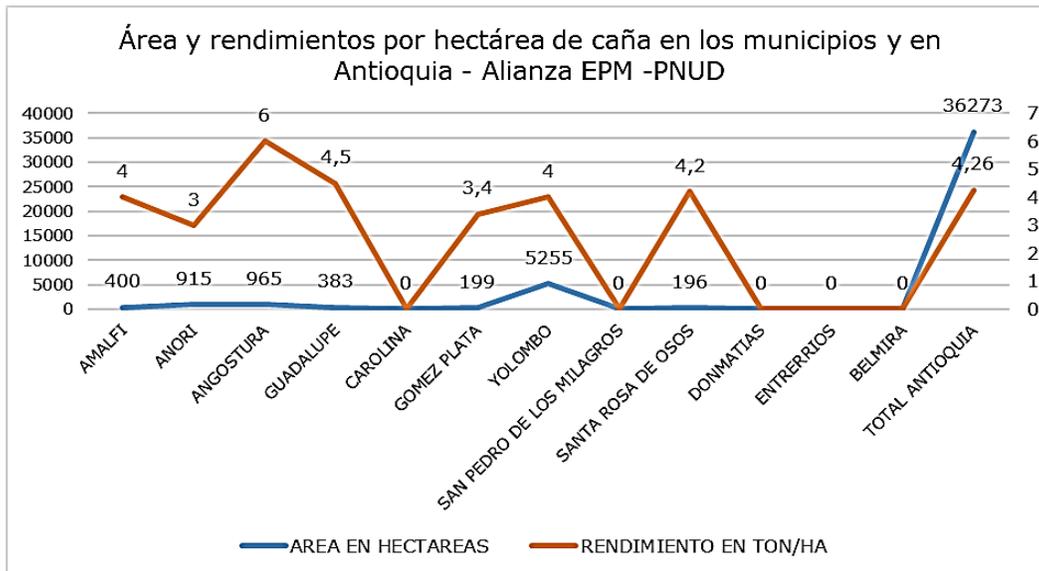


En cuanto a la capacidad asociativa de la cadena de la caña se han identificado 6 asociaciones que en igual número de municipios, agrupan a 1.060 productores siendo Asopagroy de Yolombó y Asopango de Angostura las organizaciones que agrupan un mayor número de productores; en total se identifican 236 productores que no está agremiados en ninguna organización productiva, estos datos evidencian una alta capacidad organizativa

**ILUSTRACIÓN 5 NÚMERO DE PRODUCTORES DE CAÑA ASOCIADOS SEGÚN MUNICIPIO**



**ILUSTRACIÓN 6 ÁREA Y RENDIMIENTOS DE CAÑA SEGÚN MUNICIPIOS**



En cuanto al rendimiento del cultivo de caña el análisis de la cadena deja ver que el municipio que más área tiene es Yolombó con 5.255 hectáreas, pero su rendimiento está por debajo del rendimiento departamental que se ubica en 4.26 toneladas por hectárea, sólo los municipios de Angostura y Guadalupe superan el promedio de rendimiento departamental con 6 y 4.5 toneladas por hectáreas respectivamente. En los municipios en dónde los rendimientos son más bajos son en Anorí con 3 toneladas por hectárea y Gómez Plata con 3 toneladas por hectárea.

## Puntos Críticos de la cadena de caña

De acuerdo al análisis de esta cadena se concluye que los puntos críticos son:

- Bajos rendimientos del cultivo
- Estado de los trapiches
- Presentación del producto
- Continuidad en los procesos

## Alternativas de la cadena de valor caña y panela

De acuerdo al análisis de la cadena se concluye que las acciones de la Alianza deben estar concentradas en:

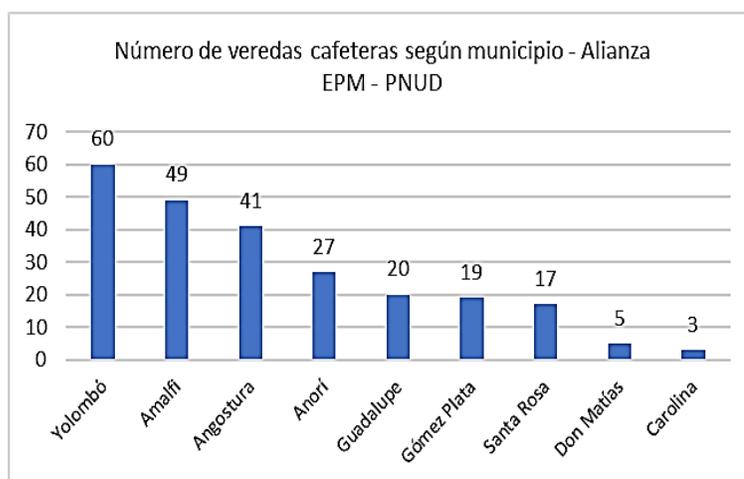
- En lo productivo se deben incentivar acciones para la renovación de cepas viejas de caña y mejorar el manejo agronómico de la caña.
- En cuanto a transformación se debe realizar mejoramiento de Trapiches y se debe promover la construcción de la Central de Mieles.
- Apoyo la generación de valor agregado en la cadena, empaque, pulverización, presentaciones diferenciadas.
- En cuanto a comercialización se debe impulsar la agremiación central de acopio

## Análisis cadena del café

Al igual que en la cadena de valor de la caña, el equipo técnico para el periodo de reporte del presente informe profundizó el análisis integral de la cadena de café, se había reportado que en los municipios existen 5.615 hectáreas de café en 241 de las 430 veredas de los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD, adicionalmente existen 6.535 fincas cafeteras y 5.404 familias caficultoras.

Se pudo identificar de acuerdo a los datos de la cooperativa de cafeteros de Antioquia que Yolombó, Amalfi y Angostura son los municipios con mayor número de veredas cafeteras,

ILUSTRACIÓN 7 VEREDAS CAFETERAS SEGÚN MUNICIPIO

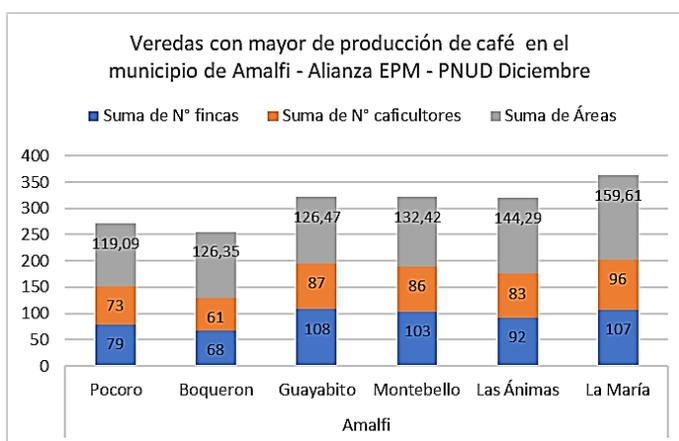


### Las veredas con mayor producción de café en los municipios

Teniendo en cuenta que es prioritario los volúmenes de producción se analizó en cada municipio las veredas con mayor producción de café de acuerdo al número de fincas, de productores y al área establecida, estos datos son claves para la intervención de la cadena de valor en el año 2018.

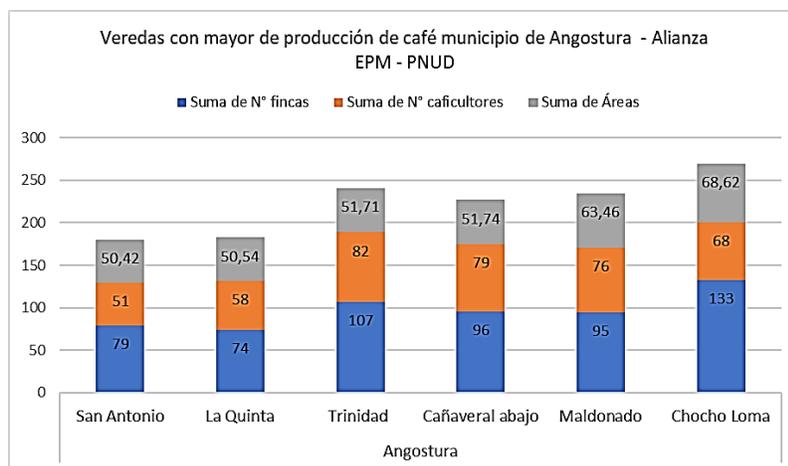
Para el caso del municipio de Amalfi las veredas Guayabito, Montebello y la María tienen el mayor número de áreas establecidas, el mayor número de productores y el mayor número de fincas cafeteras.

**ILUSTRACIÓN 8 VEREDAS CON MAYOR PRODUCCIÓN DE CAFÉ EN AMALFI**



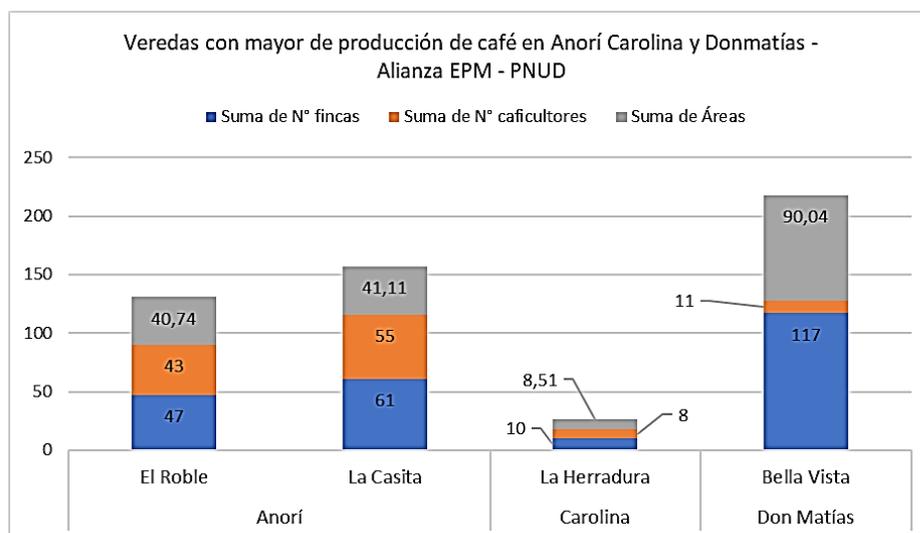
Para el caso del municipio de Angostura las veredas Chocho Loma, Trinidad y Maldonado. En el caso de los municipios de Angostura y Amalfi son los que en total presentan una mayor producción junto con el municipio de Yolombó.

**ILUSTRACIÓN 9 VEREDAS CON MAYOR PRODUCCIÓN DE CAFÉ EN**



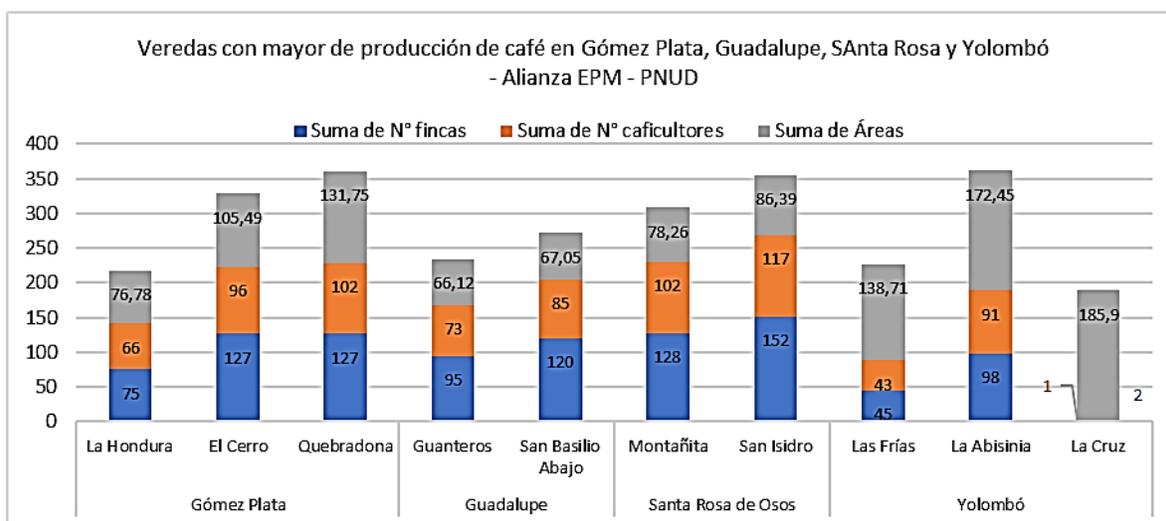
En el caso de los municipios de Anorí, Carolina y don Matías las veredas con mayor producción de café son la Casita y el Roble en Anorí, la Herradura en Carolina y Bella Vista en el municipio de Don Matías. De este municipio llama la atención un dato y es que tiene un área de 90 hectáreas establecidas de café, pero sólo con 11 caficultores, estos datos evidencian un nivel de concentración de la tierra y la producción.

**ILUSTRACIÓN 10 VEREDAS CON MAYOR PRODUCCIÓN DE ANORÍ, CAROLINA Y DONMATÍAS**



Finalmente, en los municipios de Gómez Plata, Guadalupe y Santa Rosa se identifican 10 veredas con alta producción de café, se destacan Quebradona en Gómez Plata, San Basilio Abajo en Guadalupe, San Isidro en Santa Rosa y La Abisinia en Yolombó. En el caso particular de Yolombó se destaca por la cantidad de área establecida.

**ILUSTRACIÓN 11 VEREDAS CON MAYOR PRODUCCIÓN DE CAFÉ EN GÓMEZ PLATA, GUADALUPE, SANTA ROSA Y YOLOMBÓ**



De acuerdo al análisis se identifican algunos puntos críticos para la intervención de la cadena de café en lo productivo, la transformación, la comercialización y el acompañamiento técnico:

**TABLA 11 PUNTOS CRÍTICOS DE LA CADENA DE CAFÉ**

PRODUCTIVO	TRANSFORMACIÓN	COMERCIALIZACIÓN	ACOMPANAMIENTO
Intervenir cultivos envejecidos y susceptibles a roya	Adopción de tecnologías propuestas por Cenicafe	Promover acceso de los pequeños caficultores a los mercados	Continuidad en los procesos de asistencia técnica
Adaptación a las nuevas tecnologías	Mejoramiento de beneficios	Promoción al consumo	Generación de procesos técnicos y sociales

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

### Análisis cadena del cacao

En cuanto a la cadena de Cacao se analizaron datos generales de la cadena y su tendencia de crecimiento a nivel nacional, así como el paulatino crecimiento de la producción del grano en los últimos 10 años, pasando de 33.480 toneladas a 56.785 toneladas en el año 2016.

**ILUSTRACIÓN 12 PRODUCCIÓN DE CACAO EN GRANO 2007 - 2016**

### PRODUCCIÓN NACIONAL DE CACAO EN GRANO (TON)

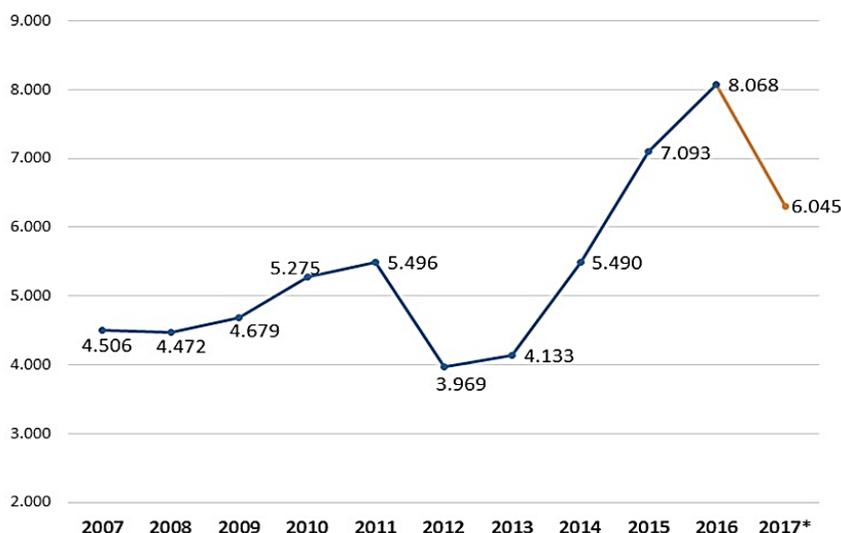


Fuente: FEDECACAO-Estadística y Recaudo.

Adicionalmente la evolución del precio del Cacao evidencia una tendencia general de crecimiento que favorece a los productores el precio a subido de manera constante desde el año 2007, con una caída del precio en el año 2012. Actualmente el precio se ubica 6.045.

**ILUSTRACIÓN 13 PRECIO PROMEDIO DEL CACAO EN GRANO 2007 - 2017**

**PRECIO PROMEDIO NACIONAL DE CACAO EN GRANO (\$COP)**

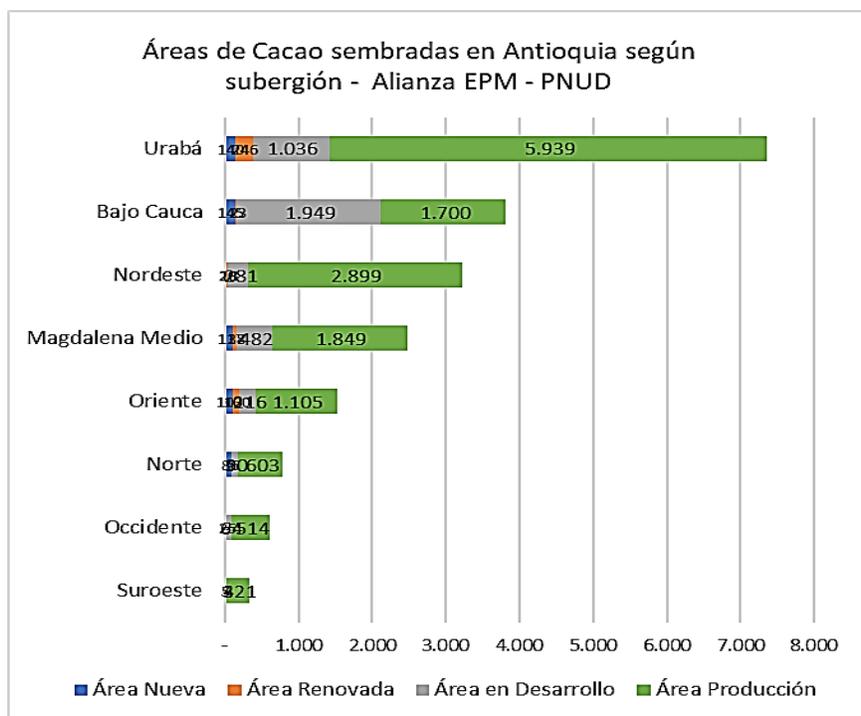


Fuente: FEDECACAO-Estadística y Recaudo.

2017\* precio promedio del primer trimestre de la vigencia

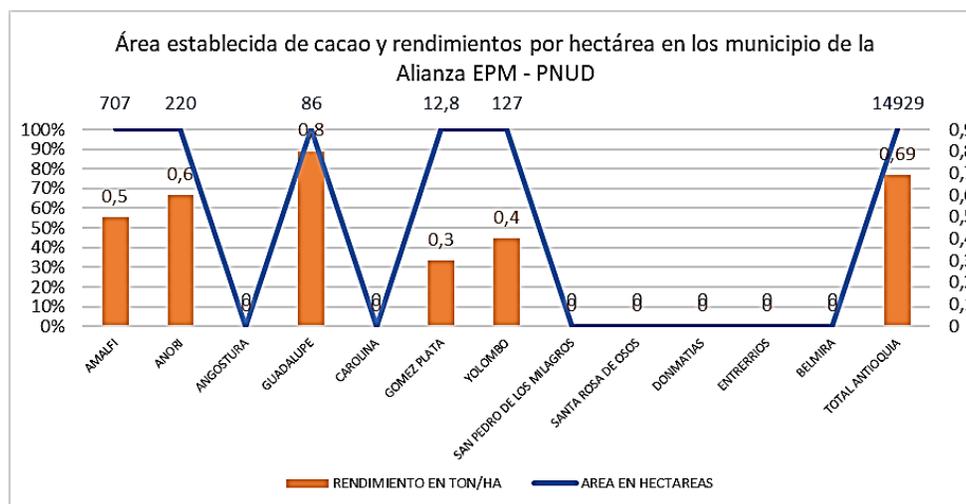
De otro lado el análisis del equipo técnico de la Alianza EPM – PNUD durante el periodo de reporte del presente informe profundizó las características de la cadena de valor del Cacao en Antioquia y pudo establecerse que la subregión que más produce es Urabá, seguida del Bajo Cauca y el Nordeste. Las subregiones con menores áreas establecidas son el Suroeste y el occidente de Antioquia. Adicionalmente se evidencia que en las subregiones se promueve el cultivo con áreas en desarrollo, las subregiones de Bajo Cauca, Urabá y Magdalena Medio tienen áreas significativas en desarrollo. (Ver ilustración 14) El hecho de que este cultivo haya sido usado en programas de sustitución de cultivos de uso ilícito genera oportunidades en el marco de la implementación del acuerdo de paz entre el gobierno nacional y las FARC.

ILUSTRACIÓN 14 ÁREAS DE CACAO SEGÚN SUBREGIÓN



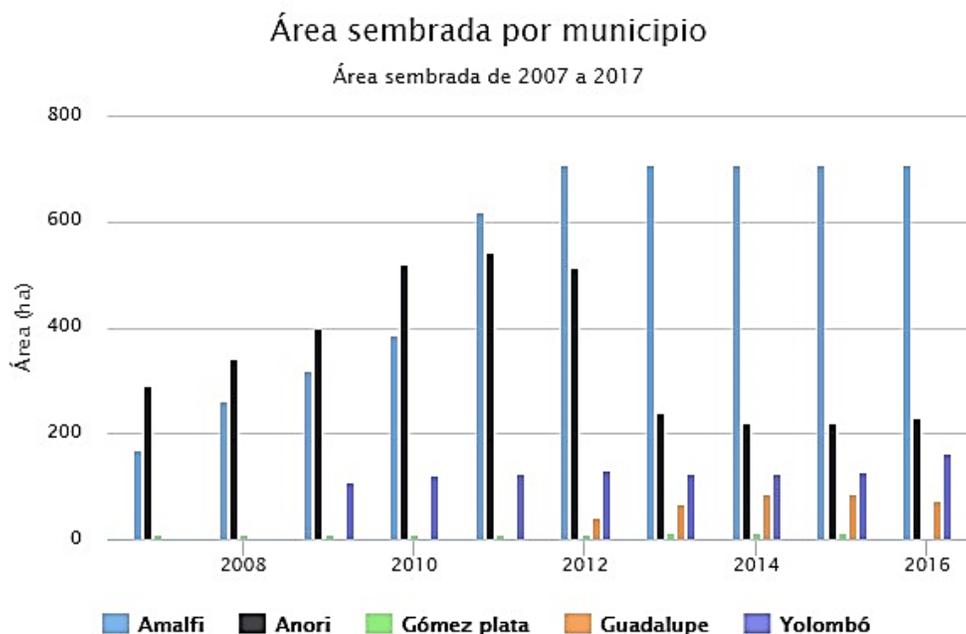
Si bien las subregiones del Norte y Nordeste en dónde está ubicada la zona de influencia de la Alianza EPM - PNUD no figura entre las principales con áreas establecidas de Cacao al interior de los municipios productores de cacao algunos se destacan con áreas establecidas y con promedios de rendimiento por hectárea que están por encima del promedio departamental, como el caso del municipio de Guadalupe que tiene un rendimiento de 0.8 con sólo 86 hectáreas establecidas.

ILUSTRACIÓN 15 ÁREA Y RENDIMIENTOS DE CACAO EN MUNICIPIOS DE LA ALIANZA EPM - PNUD



De acuerdo a los datos de Agronet se puede concluir como el cultivo de Cacao en algunos municipios de la zona de influencia de la Alianza ha tenido un crecimiento sostenido desde el año 2008, el que más se destaca es Amalfi y Anorí, en donde se presenta una disminución del área sembrada desde el año 2013, los municipios que tienen menos áreas son Gómez Plata y Guadalupe.

**ILUSTRACIÓN 16 EVOLUCIÓN DE ÁREAS SEMBRADAS DE CACAO SEGÚN MUNICIPIO ALIANZA EPM - PNUD**



#### Algunas conclusiones de la cadena de cacao

De acuerdo a los análisis del equipo técnico de la Alianza EPM- PNUD para el periodo de reporte del presente informe, para el caso de la cadena de valor de cacao se establecen las siguientes conclusiones:

- La cadena requiere asistencia técnica para mejorar rendimientos
- En materia de sostenimiento se deben mejorar prácticas agrícolas.
- Existe una demanda constante y poca volatilidad del precio.
- Existen aliados comerciales permanentes como la casa Luker y la Compañía Nacional de Chocolates.
- 42 asociaciones de cacaocultores en Antioquia en 6 subregiones

Estas conclusiones permiten dar lineamientos para la intervención de la cadena en el año 2018

## Análisis cadena ganadería doble propósito

Para el caso de la cadena de ganadería luego del análisis reportado por el equipo técnico en el informe anterior, en dónde se evidencia que es la principal cadena del territorio, se concluye que esta cadena tiene actores y aliados comerciales que movilizan todos sus eslabones y el aporte de la Alianza EPM – PNUD debe centrarse en impulsar propuestas silvopastoriles con pequeños y medianos ganaderos que estén en procesos asociativos.

## Análisis cadena aguacate Hass

De la misma manera que en el caso de la ganadería el aguacate hass a pesar de producir 1.402 toneladas al año, tiene pocos procesos asociativos en la cadena y depende de las capacidades de personas naturales que impulsan los eslabones de la cadena. Los datos permiten concluir que esta cadena no es el foco de intervención por parte de la Alianza EPM – PNUD en tanto las acciones desde las cadenas están orientadas al fortalecimiento de pequeño y medianos productores.

## Pequeños y medianos productores

La Ley 607 de 2000 establece que son pequeños productores agropecuarios los propietarios, poseedores o tenedores a cualquier título que directamente o con el concurso de sus familias exploten un predio rural, que no supere el área y los ingresos de dos unidades agrícolas familiares y siempre que deriven de su actividad agropecuaria, forestal, agroforestal por lo menos el 70% de sus ingresos.<sup>2</sup>

Los medianos productores rurales son los poseedores o tenedores que a cualquier título exploten un predio rural, que supere el área y los ingresos de dos UAF en su actividad agropecuaria.<sup>3</sup>

La secretaría de agricultura de Antioquia establece que

- Un pequeño productor es aquel que tiene 2 unidades agrícolas familiares – UAF
- Un mediano productor es aquel que tiene entre 3 –y 5 unidades agrícolas familiares – UAF
- Un gran productor es aquel que tiene más de 5 5 unidades agrícolas familiares UAF – gran productor mayor a 5 UAF

Por medio del análisis de las cadenas de valor y acogiendo el mandato del Prodoc se asume que el foco de la Alianza EPM – PNUD son los pequeños y medianos productores.

---

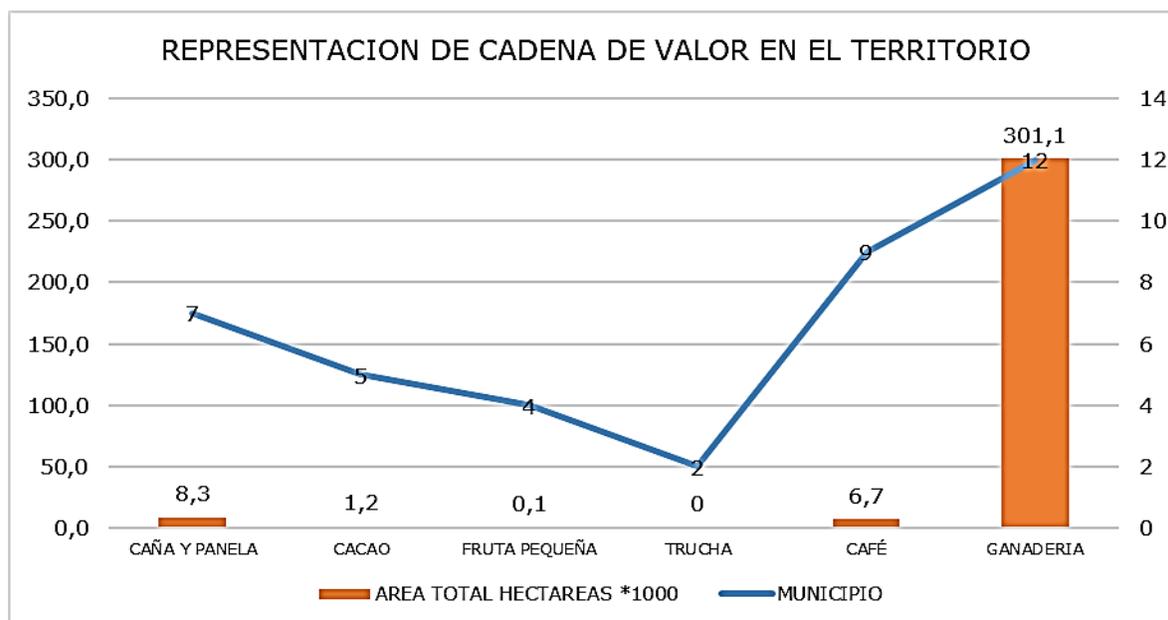
<sup>2</sup> Ley 607 de 2000

<sup>3</sup> Tomado de secretaría de agricultura de Antioquia

## Una mirada integral a las cadenas de valor

De acuerdo al análisis integral de las cadenas de valor realizado por el equipo técnico de la Alianza EPM – PNUD durante el periodo de reporte del presente informe, se puede establecer que la cadena de valor que tiene presencia en los 12 municipios es la ganadería, posteriormente le sigue la cadena de caña, la cadena de cacao, la fruta pequeña y la última de ellas es la Trucha.

**ILUSTRACIÓN 17 REPRESENTACIÓN DE LAS CADENAS DE VALOR EN LOS MUNICIPIOS**



De acuerdo a los análisis realizados se puede establecer que las acciones de la Alianza estarán enfocadas en cuatro acciones según el prodoc, asistencia técnica, fortalecimiento integral, buenas prácticas agrícolas y fondo de financiación de iniciativas productivas:

El análisis de las potencialidades de cada cadena permitió al equipo técnico de la Alianza construir una matriz de priorización para la intervención de las cadenas, de acuerdo a variables como volumen de producción, área establecida, empleabilidad. De acuerdo a estos criterios la cadena con más potencialidades de acompañamiento por parte de la Alianza es la cadena de Caña y la de menos potencialidad es la ganadería.

**TABLA 12 TABLA DE PRIORIZACIÓN DE CADENAS DE VALOR**

ITEM	CAÑA	CACAO	CAFE	FRUTA	GANADERIA
Asistencia Técnica y Emprendimiento	✓	✓	✓	✓	✗
BPA	✓	✓	✓	✓	✓
Fortalecimiento Integral	✓	✗	✗	✗	✗
Fondo de Financiación	✓	✗	✗	✗	✗

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Avance de la gestión de los GRANTS

Los GRANT han venido avanzando en su ejecución luego del primer desembolso de recursos, las organizaciones vienen desarrollando comités de compras, comités técnicos y terminaron el proceso de contratación de técnicos sociales y rurales para el desarrollo de las actividades del GRANT.

En la siguiente tabla se presenta un resumen consolidado de los avances desarrolladas en cada GRANT hasta la fecha:

Para el periodo de reporte del informe trimestral pasado se reportaron 17 comités técnicos, para el presente periodo se reportan 16 comités técnicos para un total de 33 comités.

**TABLA 13 TABLA RESUMEN DE ACTIVIDADES PREPARATORIAS DE GRANTS**

Municipio	Nombre Proyecto	Nombre de la organización	Inicio de tramo 1	Plan de trabajo formulado	Consolidado de comités técnicos	Recursos ejecutados
<b>Angostura</b>	Fortalecer la asociación CABILDO VERDE en su estructura organizacional, administrativa y asociativa; con acompañamiento social y empresarial.	Cabildo Verde	Si	Si	5	26.000.000
<b>Amalfi</b>	Fortalecimiento las Organizaciones en procesos asociativos y comunales.	Appa	SD	SD	SD	SD
<b>Anorí</b>	Fortalecimiento Asociación Productiva En Zona Rural -	Agroliberia	SD	SD	SD	SD
<b>Belmira</b>	Fortalecimiento Sector Truchícola En El Municipio De Belmira	Asotrubel	Si	Si	2	20.000.000
<b>Carolina</b>	Apoyo Establecimiento De 20 Sistemas Silvopastoriles En Zona Rural Del Municipio De Carolina Del Príncipe	Junta de Acción comunal La Paz	Si	Si	2	20.000.000
<b>Don Matías</b>	Promover Proceso Agroturístico En 5 Veredas	Asocomupaz	Si	Si	3	26.000.000
<b>Entrerriós</b>	Diversificación Productiva Y Fortalecimiento De La Asociatividad	Junta De Acción Comunal De La Vereda El Progreso	Si	Si	3	16.000.000
<b>Gómez Plata</b>	Implementación De Programas Silvopastoriles En El Municipio De Gómez	Coagromilenio	Si	Si	3	16.000.000

Municipio	Nombre Proyecto	Nombre de la organización	Inicio de tramo 1	Plan de trabajo formulado	Consolidado de comités técnicos	Recursos ejecutados
	Plata (50)					
<b>Guadalupe</b>	Fortalecimiento de producción bajo sistema Silvopastoriles	Aspapor	Si	Si	4	26.000.000
<b>San Pedro</b>	Fortalecimiento de La Asociación De Mujeres Negras Y Campesinas -- De La Vereda San Juan De San Pedro De Los Milagros (19 Mujeres)	Asomujeres	Si	Si	4	20.000.000
<b>Santa Rosa</b>	Asomujeres San Bernardo - Producción Hortícola En Invernadero (20 Mujeres)	Asociación de mujeres Nuevo Amanecer	Si	Si	3	16.000.000
<b>Yolombó</b>	De Yolombó Amoy (13 Acueductos Veredales)	Asocomunal	Si	Si	4	26.000.000
<b>Total</b>					<b>33</b>	<b>212.000.000</b>

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

#### Auxiliares técnicos contratados para los GRANTS

De acuerdo a las particularidades de cada GRANT se contrataron técnicos agropecuarios o sociales para adelantar las actividades de asistencia técnica en las unidades productivas y realizar el fortalecimiento organizativo.

Luego de surtido el proceso de selección de hojas de vida y elección de candidatos, con los auxiliares técnicos se programaron jornadas de planeación y socialización de los contenidos de la alianza, así como de capacitación en el instrumento índice de capacidad organizacional – ICO que será aplicado en las organizaciones.

**TABLA 14 AUXILIARES TÉCNICOS CONTRATADOS POR LOS GRANT**

Municipio	Nombre de la organización	Nombre del técnico	Perfil profesional
<b>Angostura</b>	Cabildo Verde	Ángela María Ayala Taborda	Técnica en producción agropecuaria
<b>Angostura</b>	Cabildo Verde	Mónica María Restrepo	Técnica y Contabilidad
<b>Belmira</b>	Asotrabel	Manuela García Arboleda	Ingeniera Agropecuaria
<b>Don Matías</b>	Asocomupaz	Edison Rodríguez Rodríguez	Técnico en Administración de Empresas Agropecuarias
<b>Gómez Plata</b>	Coagromilenio	Juan Pablo Correa Montoya	Ingeniero Agropecuario

Municipio	Nombre de la organización	Nombre del técnico	Perfil profesional
Guadalupe	Aspapor	Valeria Orozco Arango	Profesional en Planeación y Desarrollo Comunitario
San Pedro	Asomujeres	Bibiana Betancur Sierra	Psicóloga
Santa Rosa	Asociación de mujeres Nuevo Amanecer	Oscar Fernández (Cofinanciado por la administración municipal)	Ingeniero Agrícola
Yolombó	Asocomunal	Cindy Yicel Tabares Posada	Técnica en Recursos Humanos
Yolombó	Asocomunal	Yoide Pérez	Auxiliar Administrativa

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En total son 10 auxiliares técnicos contratados hasta la fecha, en el resto de GRANT se adelanta el proceso de selección de los perfiles y estarán contratados para el año 2018, el equipo técnico de la alianza ha establecido los mecanismos de seguimiento y monitoreo del cumplimiento de las actividades de los auxiliares adscritos a los GRANT que ejecutan las organizaciones.

Adicionalmente se ha establecido dentro de las funciones de los auxiliares técnicos la realización de acciones de fortalecimiento y asistencia técnica en otras organizaciones que están ejecutando GRANTS como parte de las acciones de complementariedad, así los auxiliares de perfil social realizan fortalecimiento en varias organizaciones de acuerdo a la cercanía entre municipios, de la misma manera con los perfiles agropecuarios

### Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo

En el tema de turismo en el periodo de reporte del presente informe se reportaron los siguientes avances:

Se realizó visita al embalse de Riogrande con Comfama para explorar la posibilidad de impulsar un parque recreativo en la zona, se estableció el compromiso de:

- Acceder a planos o mapas del embalse
- Bajo que figura jurídica puede Comfama acceder a predios de interés para parque recreativo
- Condiciones de navegabilidad de embalses
- Programar recorrido en el embalse de Miraflores

### Avances generales en el tema de turismo:

En cuanto a las alianzas para el tema de turismo para el periodo de reporte del presente informe ya se han realizado encuentros con diferentes instituciones para avanzar en la identificación de posibles inversiones estratégicas en el tema de turismo:

**TABLA 15 CONSOLIDADO DE ALIANZAS PARA TURISMO**

Institución	Número de encuentros	Logros
Colciencias Programa Colombia BIO	5	La Bioexpedición en la zona de Anorí, está validada por EPM y esta socializada en la mesa Departamental de Reincorporación, se ha construido borrador de presupuesto de la expedición y se avanza en memorando de entendimiento entre Colciencias y PNUD
Comfama	3	Con Comfama se han explorado posibilidades de inversión de proyectos estratégicos de turismo en los embalses de Rio Grande y Miraflores

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.

### Asistencia técnica y acompañamiento a los Gobiernos municipales

A lo largo del periodo de reporte del presente informe el equipo técnico del componente de Gobernabilidad de la Alianza EPM – PNUD visito cada municipio presentando los resultados del análisis integral y socializando la propuesta de acompañamiento desde el componente, a partir de cada visita se establecieron acuerdos de acuerdo a las necesidades de cada municipio.

**TABLA 16 AVANCES COMPONENTE INSTITUCIONALIDAD**

Municipio	Avances en componente de fortalecimiento institucional
Angostura	Se presentó el componente de gobernabilidad en la alcaldía municipal y e acuerda Evaluar el apoyo a los siguientes temas: Fortalecimiento al Banco de Proyectos, apoyo a la implementación y puesta en funcionamiento de la oficina de Control Interno, fortalecimiento de los Consejos de paz, Desarrollo Rural, de Planeación; evaluar el apoyo a la actualización catastral y a la gestión documental; fortalecimiento a las organizaciones de productores

Municipio	Avances en componente de fortalecimiento institucional
<b>Amalfi</b>	Se presenta el componente de Gobernabilidad ante las autoridades del municipio y se acuerda acompañar tema de MECI y gobierno en línea, acompañamiento a la gestión documental, explorar posibilidades con el convenio de intercolombia en Vegachí y Remedios para trabajar en conjunto temas relacionados con educación vial y señalización fortalecer la mesa y las dos asociaciones de víctimas, realizar diagnósticos de organizaciones de jóvenes para saber que se requiere, acompañar espacios de creación de organización de población sexualmente diversa, acompañar y fortalecer creación de Asociación de mujeres Mineras y joyeras, fortalece consejo de paz, fortalecer el tema de postconflicto, fortalecer Consejo municipal de planeación, crear consejo de Cuenca, activación de CMDR En fortalecimiento organizacional: acompañar a las organizaciones de cadenas de valor (desarrollo comunitario) buscar estrategias para que no se permita la politización del proceso con ASOCOMUNAL. Identificar las veredas del convenio INTERCOLOMBIA
<b>Anorí</b>	Directora de Desarrollo comunitario agendara para la segunda semana de enero, reunión con el Alcalde y el Consejo de Gobierno para presentar el componente de Gobernabilidad. Analizar di es posible capacitar a los promotores en la aplicación del ICO
<b>Belmira</b>	Se realizará en enero del año 2018
<b>Carolina</b>	
<b>Don Matías</b>	Se realizará en enero del año 2018
<b>Entrerriós</b>	Se realizará en enero del año 2018
<b>Gómez Plata</b>	Se presentó el componente de Gobernabilidad ante las autoridades municipales y se acordó1. Se enviará la Caracterización del corregimiento el salto; 2. Reunión para validación de los temas de fortalecimiento institucional con la secretaria de gobierno; 3. Caracterización productiva y ambiental del corregimiento salto; 4. Establecer con el alcalde la fecha de visita técnica del tema de provincia; 5. Proponer una fecha desde la alianza para iniciar la revisión de Seguimiento a proyectos ejecutados con regalías; 6. Revisar la posibilidad de apoyar desde PNUD Bogotá para el tema de Recursos de fondos internacionales; 7. ASOCOMUNALES enviar invitación; 8 Verificación de listado de organizaciones JAC para fortalecer; 9. Realizar la verificación si Gómez Plata está dentro de los municipios de obras por impuestos. Agencia de Renovación del Territorio ART
<b>Guadalupe</b>	Se realizará en enero del año 2018
<b>San Pedro</b>	Se realizará en enero del año 2018
<b>Santa Rosa</b>	Se realizará en enero del año 2018
<b>Yolombó</b>	Se presenta el componente de Gobernabilidad ante las autoridades locales y se acuerda: Acompañar tema de Regalías, formulación y revisión de plataformas, acompañar reforma administrativa, acompañamiento MECI y gobierno en línea, acompañamiento el 06 de diciembre en tema de provincia en reunión de alcaldes, reunión 05 de diciembre jornada de trabajo líneas de acción con consejo de gobierno. En fortalecimiento organizacional, fortalecer tema de presupuesto participativo, fortalecimiento a la reciente organización afro y acompañamiento elecciones consejos de paz, creación del consejo de cuencas.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Apoyo a Esquemas de Ordenamiento Territorial - EOT

Luego de analizar las necesidades de actualización de los EOT de los municipios se identificó que los municipios que requieren asesoría para la actualización de sus EOT son Angostura, Carolina del Príncipe y Gómez Plata.<sup>4</sup>

Para adelantar este proceso se contrató a la consultora Liliana Arboleda, Arquitecta experta en temas ordenamiento territorial quien realizará la revisión de información disponible para la estructuración del proyecto de revisión y ajuste de EOTs financiado por el sistema general de regalías regionales, será la encargada de tramitar los insumos fundamentales para viabilizar el proyecto ante el Sistema General de Regalías. A la fecha de corte del presente informe se han visitado los municipios y se han establecido los compromisos de entrega de información.

### Caracterización, capacitación, empoderamiento y acompañamiento a las organizaciones sociales.

En cuanto al componente organizacional, luego de un análisis del universo de organizaciones, entre las que se cuentan juntas de acción comunal, organizaciones de mujeres, de jóvenes entre otras, luego de un proceso de validación con EPM se concertó una cifra preliminar de 132 organizaciones con las siguientes distribuciones:

**ILUSTRACIÓN 18 DISTRIBUCIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES QUE ACOMPAÑA LA ALIANZA**



<sup>4</sup> Adicional a estos tres municipios de cobertura de la Alianza EPM - PNUD el municipio de Campamento está en el proceso de actualización del EOT

Con algunas de las organizaciones se inicia el proceso de acercamiento para presentar los componentes generales de la Alianza EPM -PNUD, establecer acuerdos e iniciar el fortalecimiento.

## Avances del Diplomado para líderes y funcionarios públicos

Luego de los ajustes a las propuestas iniciales de términos de referencia<sup>5</sup> para el diplomado a funcionarios públicos, se realizó la convocatoria abierta entre el 23 de octubre de 2017 y el 7 de noviembre en la plataforma web del PNUD. Actualmente se encuentra en revisión técnica de las propuestas presentadas por las Universidades. Se espera dar inicio al diplomado en 2018

## Procesos comunitarios especiales

A continuación, se hace un cuadro resumen de las acciones desarrolladas en el periodo de reporte del informe en los procesos comunitarios especiales:

**TABLA 17 RESUMEN PROCESOS COMUNITARIOS ESPECIALES**

Nombre del proceso comunitario especial	Análisis del proceso	Acercamiento	Cartografía de los sueños	Avances para el periodo de reporte
1. El Machete	Si	No	No	Programado para 2018
2. El Salto	Si	Si	Si	Visita técnica PNUD, firma de arquitectos y comunidad para reconocimiento de 12 puntos posibles de intervención y opciones de intervenciones paisajísticas y urbanísticas. Encuentros hasta la fecha 6
3. Cañón del Porce	Si	Si	Si	Visitas de acercamiento y valoración para inversiones blandas. 3 Reuniones con los líderes. 4 reuniones en las veredas de Tinitacita, Naranjas, Los Toros y La Aguada
4. Corregimiento de Villanueva	Si	No	No	Programado para 2018
5. Comunidades afrodescendientes de Belmira, Santa Rosa y San Pedro	Si	Si	No	Reunión de acercamiento con la comunidad y JAC de la vereda La Palma (San Pedro), para presentación de la

<sup>5</sup> Los términos de referencia de la propuesta iniciales fueron reportados en los informes pasados

Nombre del proceso comunitario especial	Análisis del proceso	Acercamiento	Cartografía de los sueños	Avances para el periodo de reporte
				Alianza EPM - PNUD, identificación de necesidades y avances
6. Carretera Principal el Roble, el Retiro El Limón	Si	No	No	Programado para 2018

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Fortalecimiento a Asocomunales

El 24 de noviembre de 2017 se llevó a cabo el segundo encuentro de Asocomunales, con delegados de Asocomunales de los 12 municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD. Este encuentro contó con la presencia de la Gobernación de Antioquia y profesionales de EPM. En este encuentro se socializaron los resultados del diagnóstico realizado por la secretaría de participación de la Gobernación de Antioquia y se construyeron los planes de trabajo de acuerdo a los resultados de los diagnósticos. Adicionalmente se socializaron los requisitos del concurso de iniciativas comunitarias.

### Concurso de iniciativas comunitarias

Como una estrategia para fomentar las capacidades de incidencia en desarrollo local se diseñó un concurso para financiar iniciativas comunitarias formuladas y ejecutadas por las Asocomunales de cada municipio.

Las iniciativas comunitarias buscan el mejoramiento de la calidad de vida de una comunidad y la transformación de las realidades y las condiciones existentes en un lugar o en un proceso

Los resultados esperados del concurso de iniciativas son:

- Incentivar la participación ciudadana
- Motivar la creatividad de las organizaciones para encontrar alternativas eficientes y eficaces de solución a problemas cotidianos de las comunidades y sus entornos
- Formulación presentación y ejecución de iniciativas de innovación social para el desarrollo territorial sostenible.
- Consolidación de organizaciones comunales, capaces de incidir en el desarrollo del territorio, generando buenas prácticas replicables por otras organizaciones.

Los ejes temáticos de las iniciativas son cuatro:

1. Iniciativas en Participación ciudadana y fortalecimiento organizacional
2. Iniciativas en Programas socio-ambientales
3. Iniciativas de emprendimiento y productividad
4. 4. Iniciativas en el sector del Turismo

El monto de las iniciativas:

Las iniciativas deberán presentarse con un presupuesto estimado entre \$40.000.000 y \$60.000.000

Los requisitos de las iniciativas son:

- Organizaciones comunales de segundo nivel-ASOCOMUNALES- que estén legalmente constituidas y activas.
- Solamente se podrá presentar una iniciativa por cada organización
- La personería jurídica deberá estar vigente y activa para el último periodo 2017 -2018.
- Los dignatarios deberán estar debidamente elegidos y registrados ante la autoridad competente.
- Si dentro de los dignatarios existiera alguna vacante, deberán presentar documento donde conste que se están llevando a cabo las acciones para el respectivo nombramiento.
- La iniciativa debe estar dirigida al cumplimiento de uno o varios de los Objetivos de Desarrollo Sostenible propuesta por la Organización de Naciones Unidas.
- La iniciativa debe estar enfocada a la integración, inter veredal, municipal, o subregional.
- Que en su construcción e implementación participen jóvenes y mujeres
- La iniciativa debe estar inmersa en alguno de los programas de los planes de desarrollo de los municipios donde se implementará.

A la fecha de corte del presente informe se ha socializado las condiciones del concurso de iniciativas comunitarias con las mesas directivas de Asocomunales de los siguientes municipios:

**TABLA 18 ESTADO DE SOCIALIZACIÓN DE CONCURSO DE INICIATIVAS**

Municipio	Estado de socialización de concurso
Angostura	Socializado
Amalfi	Pendiente 2018
Anorí	Socializado
Belmira	Pendiente 2018
Carolina del Príncipe	Socializado
Don Matías	Socializado
Entrerriós	Pendiente 2018
Gómez Plata	Pendiente 2018
Guadalupe	Socializado
San Pedro de los Milagros	Pendiente 2018
Santa Rosa de Osos	Socializado
Yolombó	Socializado

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Asesoría proyectos de regalías

Los municipios que están siendo acompañados en el marco de los proyectos de regalías son:

- Municipio de San Pedro
- Municipio de Carolina del Príncipe
- Municipio de Belmira
- Municipio Angostura
- Municipio Gómez Plata
- Municipio Yolombó
- Municipio Santa Rosa
- Municipio Entrerriós
- Proyecto regional Esquemas de Ordenamiento Territorial

A continuación se hace una breve relación del detalle de los proyectos en cada municipio:

### Municipio de San Pedro

1. Proyecto mejoramiento vial corregimientos de la de La Unión y Ovejas del municipio de San Pedro, Antioquia

Valor total del proyecto: \$ 5.814.734.081

Fuentes de financiación: Regalías del municipio de San Pedro, Belmira. No se ha definido el monto de aporte de cada uno de los participantes.

Estado: El proyecto se encuentra en formulación, en este momento se está diseñando el documento técnico del proyecto para proceder con la MGA.

El proyecto tiene los estudios topográficos, suelos y tránsito, falta el estudio hidrológico e hidráulico y el plan de manejo de tránsito. Tiene un borrador de presupuesto, pero se debe ajustar y formular el Análisis de Precios Unitario y análisis de cantidades.

Hasta que no se tenga la totalidad de estudios y presupuesto definitivo no se puede presentar a sesión OCAD.

Apoyo PNUD: El apoyo que brindaremos será en la formulación del documento técnico, la MGA, en el diseño de certificaciones y la gestión para la presentación en la sesión OCAD.

Contacto: Para este proyecto hemos trabajado directamente con la secretaria de planeación.

Tiempo presentación: Este proyecto será presentado en el año 2018 dado el monto del proyecto, esperando el desembolso de los recursos 2018.

### Municipio de Carolina del Príncipe

Proyecto: Mejoramiento en el entorno urbanístico del parque del municipio de Carolina del Príncipe, Medellín

Fuente de financiación: Sistema General de Regalías

Valor: \$550.000.000



Estado: En formulación, se está cumpliendo con los requisitos de diseños y estudios técnicos.

Tiempo presentación: Se espera presentar para revisión del DNP en diciembre de 2017.

#### Municipio de Belmira

Proyecto: Establecimientos de un sistema silvopastoreo y mejoramiento genético en predios del municipio de Belmira

Fuente de financiación: Agencia de Desarrollo Rural

Estado: Existe un perfil de proyecto, el PNUD se compromete a revisar el documento, los requisitos y definir el documento final. **Para seguir brindando acompañamiento es necesario adelantar una mesa de trabajo con el director de la UMATA**

Contacto: director la UMATA

#### Municipio Angostura

Proyecto: Construcción Vivienda rural

Valor: \$800.0000.000

Estado: Completando la parte técnica, se usarán diseños tipo de VIVA, se está esperando su aprobación. Adelantando los estudios de suelos de las viviendas.

Proyecto: Pavimentación vías urbanas

Valor: \$600.000.000

Estado: Construyendo estudios técnicos.

Tiempo presentación: El proyecto se está construyendo para ser presentado en los primeros meses de 2018.

#### Municipio Gómez Plata

En este municipio se definió el apoyo en la formulación del proyecto del Esquema de Ordenamiento Territorial a ser presentado al Sistema General de Regalías.

- Estado: El municipio hará parte del proyecto regional que se está acompañando para las regalías regionales
- Requisitos: El proyecto aún no tiene los requisitos del Acuerdo 38, el PNUD brindará acompañamiento en la construcción de estos requisitos técnicos.

#### Municipio Yolombó

El municipio pide nuestro apoyo en la formulación de 5 proyectos de inversión, en donde aún no tienen definido las fuentes de financiación, por lo tanto, no contamos con los requisitos a cumplir.

Hasta el momento se brindó asistencia técnica al municipio para la formulación del proyecto **Escuela de campo para unidades productivas paneleras en el Municipio de Yolombó** (se anexa documento ejecutivo y matriz de marco lógico del proyecto).

Se deben definir acciones para la formulación de los siguientes proyectos:



1. Hornos ecológicos. Fuente de financiación: Agencia de desarrollo rural: se debe estructurar técnicamente, el PNUD se compromete a brindar este acompañamiento.
2. Dotación y fortalecimiento de unidades productivas piscícolas en el Municipio de Yolombó, Antioquia, Occidente: Se iniciará la formulación del proyecto con apoyo de la alcaldía. El PNUD brindará lineamiento técnico en la metodología de formulación de proyectos.
3. Mejoramiento de praderas en el Sistema de Ganadería doble propósito en Municipio de Yolombó, Antioquia: El municipio tiene un borrador, es necesario definir técnicamente. Para esto, la alcaldía debe definir si continua con la formulación.

Se está definiendo una estrategia con la administración municipal para iniciar la formulación de proyecto de unidades productiva piscícolas.

#### Municipio Santa Rosa

Proyecto: Pavimentación vía urbana, sector Camellón

Valor: \$ 1.700.000.000

Estado: Terminando de construir la parte técnica.

Proyecto: Adecuación puente peatonal zona urbana

Valor: \$400.000.000

Estado: Construcción documentos técnicos

Tiempo presentación: Se espera presentar en enero de 2018

Documentos faltantes: Se debe adelantar una mesa de trabajo para definir el Checklist.

#### Municipio Entrerriós

Proyecto: Pavimentación vía la variante

Valor: \$600.000.0000

Estado: Terminando construcción documento técnico para revisión por parte del DNP

Tiempo presentación: enero 2018

Documentos faltantes: Se debe adelantar una mesa de trabajo para definir el Checklist.

#### Proyecto regional Esquemas de Ordenamiento Territorial

Carolina del Príncipe está liderando la formulación de un proyecto a ser financiado por regalías regionales para la formulación de los EOT de los municipios beneficiados. En el taller del 16 y 17 de noviembre este municipio presentó la propuesta de vincular nuevos municipios al proyecto dado que están adelantando la misma iniciativa, por lo que se estableció una serie de tareas para lograr vincularlos. Los municipios beneficiados serían: Angostura, Gómez Plata, Carolina, Campamento, Guadalupe, Segovia, Yalí, Vegachí, Giraldo, Frontino y Heliconia.

El PNUD está brindando acompañamiento a los municipios de Angostura, Gómez Plata, Carolina y Campamento en:

- La elaboración de los siguientes documentos que corresponden a algunos de los requisitos del SGR:
    - Documento preliminar de la memoria de justificación
    - Documento preliminar de seguimiento y evaluación
- Para la elaboración de estos documentos necesitamos un profesional de arquitectura con experiencia en EOT.
- Construcción del documento técnico y la MGA.
  - Acompañamiento a su presentación en la sesión OCAD
  - Tiempo presentación: febrero 2018

### Acompañamiento a esquema asociativo Provincia

Luego del conversatorio en el mes de septiembre de 2017 se instaló una comisión técnica con la participación del área metropolitana, Gobernación de Antioquia y PNUD en la que se ha construido la ruta metodológica y técnica para la provincia. Para el periodo de reporte de este informe se avanza en la construcción de una matriz de elementos comunes – ambientales, sociales, geográficos - que permitan dar fundamento técnico a la propuesta. Se espera retomar la iniciativa para el año 2018

### Evaluación al Programa Manos a la Paz

Con el fin de dar continuidad a las acciones de la alianza EPM – PNUD, para el segundo semestre del 2017 llegaron los pasantes del Programa Manos a la Paz a fortalecer las acciones en cada uno de los municipios en donde hace presencia la alianza. En total para el departamento de Antioquia fueron 56 pasantes, 23 de ellos acompañaron a los municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD, los perfiles de los pasantes fueron consultados a cada una de las administraciones municipales y respondieron a la demanda de necesidades de cada alcaldía

**TABLA 19 LISTADO DE PERFILES PASANTES DE MANOS A LA PAZ**

Municipio	Número de Estudiantes	Carreras
Amalfi	2	Economía
		Ingeniería Agroecológica
Angostura	2	Psicología
		Trabajo Social
Belmira	2	Nutrición y Dietética
		Psicología
Carolina	2	Ingeniería Ambiental
		Psicología
Don Matías	2	Ingeniería Ambiental
		Ingeniería Agronómica
Entrerriós	2	Comunicación Audiovisual

Municipio	Número de Estudiantes	Carreras
		Ingeniería ambiental
Gómez Plata	2	Psicología
		Agronomía
Guadalupe	2	Arquitectura
		Contaduría Pública
Medellín	1	Comunicación Social
San Pedro De Los Milagros	2	Trabajo Social
		Derecho
Santa Rosa De Osos	2	Ingeniería Ambiental
		Psicología
Yolombó	2	Ingeniería Ambiental
		Ciencia Política
<b>Total</b>	<b>23</b>	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

#### La evaluación del Programa en las alcaldías municipales

Con el propósito de indagar sobre el impacto del Programa Manos a la Paz en los municipios del área de cobertura de la Alianza EPM – PNUD, se aplicó un instrumento de recolección de información a los funcionarios de las alcaldías municipales, diseñado en el aplicativo form de Microsoft y enviado vía correo electrónico a los servidores públicos que estuvieron acompañando de manera directa las actividades de los pasantes en cada una de las alcaldías.

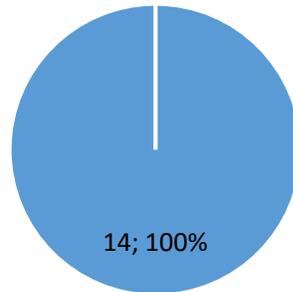
El link del vínculo de la encuesta es el siguiente:  
<https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=XtvlS0QpN0iZ9XSIrOVDGTQVCL60A6RFuFKhh0tdyu5URE40SIY1VTFKSUVZSVBFQkYxMDc2MEtDOC4u>

Se elaboraron 5 preguntas con los siguientes resultados:

1. ¿Considera oportuno los conocimientos y habilidades aportados por el pasante de Manos a la Paz para el desarrollo de las actividades de la alcaldía?

### ILUSTRACIÓN 19 EVALUACIÓN MANOS A LA PAZ

**Considera oportuno los conocimientos y habilidades aportados por el pasante de Manos a la Paz para el desarrollo de las actividades de la alcaldía?**



El 100 % de los 14 funcionarios de las 12 alcaldías respondieron que las habilidades de los pasantes son oportunas para las actividades de la alcaldía.

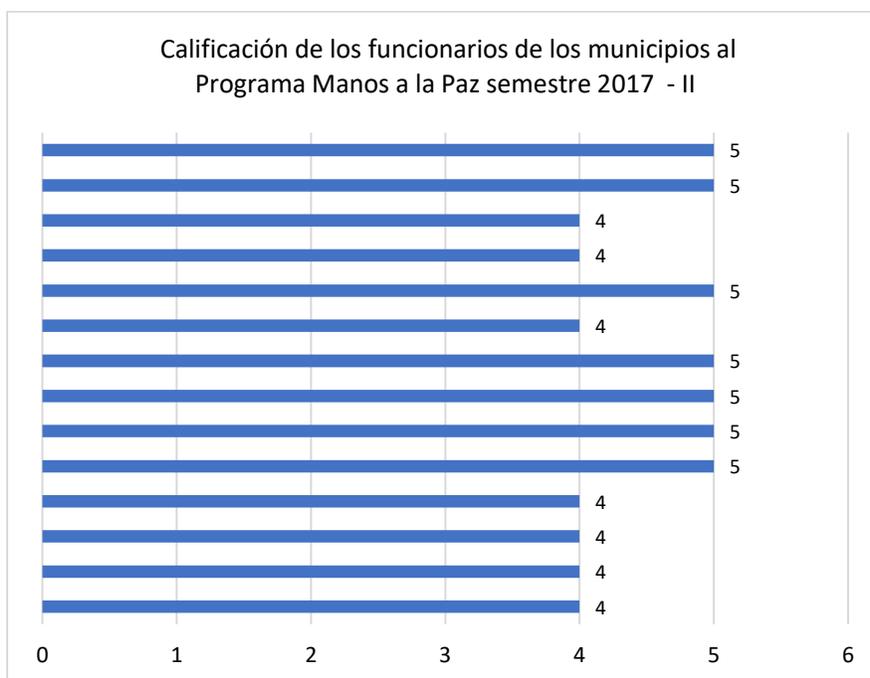
#### 2. ¿Cuáles han sido los mayores aportes del programa Manos a la Paz al municipio?

Los funcionarios públicos encuestados consideraron que los aportes del Programa Manos a la Paz son los siguientes:

- Más conocimiento a los comunales
- Los mayores aportes del programa al municipio es que ha permitido mejorar procesos que se tenían descuidados por la falta de tiempo y personal idóneo
- En esta oportunidad para la secretaria de agricultura fueron un apoyo fundamental para el desempeño de las actividades que desde la secretaria se realizaron, y un intercambio de experiencias.
- A través del pasante se ha tenido un importante apoyo el diagnóstico del sector agrícola, formulación de propuestas y acompañamiento técnico a los productores
- Desarrollo de proyectos de inversión pública de manera ágil y oportuna para ser presentados ante entes de financiación y comunidad
- Acompañamiento e intervención a los programas Sociales del Municipio de Angostura
- Acompañamiento en saberes, metodologías, técnicas y procesos de trabajo con las comunidades campesinas del municipio de Donmatias; por medio de trabajos educativos y proyectos con el recurso hídrico.
- El intercambio de experiencias con jóvenes provenientes a otros departamentos y/o culturas, ha sido el mayor aporte que deja el programa; dicho intercambio nos ayuda a entender de una manera la idiosincrasia de los ciudadanos que tienen la condición de víctima, que provenientes de otros departamentos, y que residen en esta municipalidad en razón del desplazamiento forzado que han tenido que soportar.
- Intercambio de conocimientos educativos y culturales
- fortalecimiento de las organizaciones socioambientales, formulación de iniciativas con carácter educativo

- El fortalecimiento a las organizaciones Sociales y comunitarias existentes en el municipio
  - Aporte en procesos misionales, en formulación y ejecución de proyectos, en intervenciones directas de tipo social/jurídico, en apoyo logístico y generación de nuevas capacidades institucionales.
  - Del programa Manos a la paz debemos resaltar como aporte el gran apoyo a la gestión adelantada por la alcaldía, donde gracias al acompañamiento profesional de los practicantes se logra complementar sus conocimientos a la planeación y ejecución de diferente programas y proyectos comunitarios.
  - Se ha avanzado en los programas, planes y proyectos estipulados desde la Administración municipal, además, ha permitido generar acciones en poblaciones que no se habían logrado intervenir a falta de un profesional idóneo.
3. ¿De acuerdo al desempeño del pasante de Manos a la Paz en su municipio cómo califica el impacto del Programa (En una escala de 1 a 5)

**ILUSTRACIÓN 20 CALIFICACIÓN DE FUNCIONARIOS PÚBLICOS A MANOS A LA PAZ**



El promedio de calificación del programa por parte de los funcionarios fue de 4.5

4. ¿Considera necesario que el programa Manos a la Paz tenga continuidad en el municipio?

**ILUSTRACIÓN 21 CONTINUIDAD DE MANOS A LA PAZ SEGÚN FUNCIONARIOS**

Ante la pregunta de la continuidad del programa el 100 % de los funcionarios consideran necesario que el programa continúe en los municipios

5. Según la experiencia del Pasante Manos a la Paz en la Alcaldía de su municipio qué recomendaciones puede hacer para que el Programa mejore

Las recomendaciones de los funcionarios fueron las siguientes:

- Q les colaboren con el transporte a las veredas lejanas y tengan sus equipos de las TIC
- la recomendación al programa es que los procesos continúen, para el caso de Entrerríos, considero de suma importancia, que, para el próximo ciclo, el practicante sea un ingeniero sanitario (Preferiblemente) o un ingeniero ambiental que pueda continuar el proceso que se viene adelantando en la optimización de las Planta de Aguas Residuales del Municipio
- que los pasantes lleguen con un cronograma de actividades definidas, tanto de parte del Programa como del mismo Municipio y así evitar inconvenientes y pérdidas de tiempo.
- En este caso específico, debido al buen acompañamiento por parte del pasante, hubiera sido ideal poder contar más tiempo con su apoyo, ya que con su salida se interrumpen algunos procesos que él estaba liderando.
- El trabajo de los pasantes tuvo buen desempeño, los trabajos solicitados fueron entregados oportunamente, se ha dado a conocer el programa, por tanto, en nuestro municipio no se presentan situaciones a mejorar.
- Mayor Acompañamiento de parte de los Coordinadores del Programa a los Pasantes
- "Recomendaciones:
- Especificidad de trabajos según competencias de los perfiles profesionales.
- Especificar las condiciones de contrato de los pasantes con la administración municipal (jefe inmediato, horarios de trabajo y jornadas laborales)
- Desde la oficina central concertar con los jefes inmediatos en los diferentes municipios, las competencias de las pasantes de los profesionales asignados.
- "Las pasantes actuales del Municipio de San Pedro de los Milagros (Ant.) han realizado un muy buen trabajo y han dejado el nombre del programa muy en alto.

- que los pasantes lleguen con in cronograma de funciones específicas previamente establecido con el Municipio y manos a la paz para evitar inconvenientes y malos entendidos
- el programa debe de seguir operando con la presencia de excelentes profesionales
- Que para medir los perfiles de los profesionales se tenga en cuenta la capacidad de interactuar con la comunidad ya esto puede favorecer tanto al profesional como a la comunidad.
- "Que de manera anticipada los Municipios que solicitan pasantes tengan un borrador de plan de acción que se les dé a conocer a los pasantes. Esto implicaría que se sepa con antelación qué profesionales llegarán. Luego concertar el plan de acción y con el tutor designado, legitimarlo.
- Mayor acompañamiento por parte de la alianza para con los pasantes.
- Los pasantes de este periodo fueron de gran apoyo para la Administración, sería excelente que los pasantes tengan calidad formativa y social para el desempeño de sus actividades

#### Los perfiles solicitados por los municipios para 2018

A los municipios se les solicitó un listado de perfiles de los pasantes de acuerdo a las necesidades de cada alcaldía y estos son los resultados:

**TABLA 20 PERFILES DE PASANTES SOLICITADOS PARA 2018**

No.	MUNICIPIO	PERFILES SOLICITADOS
1	Amalfi	Derecho y ciencias políticas
		Trabajo Social
		Psicología
2	Angostura	Derecho y ciencias políticas
		Trabajo Social
		Psicología
3	Anorí	Derecho y ciencias políticas
		Ingeniería sanitaria y ambiental
		Agronomía
4	Belmira	Nutrición y dietética
		Trabajo social
		Psicología
5	Carolina del Príncipe	Ingeniería ambiental
		Agronomía
		Psicología
6	Donmatias	Ingeniería ambiental
		Psicología
		Agronomía
7	Entrerriós	Ingeniería ambiental

No.	MUNICIPIO	PERFILES SOLICITADOS
		Ciencias de la información y comunicación
		Comunicación audiovisual
8	Gómez Plata	Agronomía
		Ingeniería agronómica
		Psicología
9	Guadalupe	Arquitectura
		Ingeniería civil
		Contaduría Pública
10	San Pedro de los Milagros	Derecho y ciencias políticas
		Psicología
		Trabajo social
11	Santa Rosa de Osos	Biología
		ingeniería ambiental
		Psicología
12	Yolombó	Ingeniería ambiental
		Derecho y Ciencia Política
		Comunicación social

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

### Municipios en los que se recomienda la continuidad del programa

De acuerdo al acompañamiento realizado por los tutores de la Alianza EPM – PNUD en el proceso de seguimiento a los pasantes, a su desempeño, al acompañamiento realizado por las alcaldías bajo criterios de necesidad, pertinencia y relacionamiento se establecen las siguientes recomendaciones para dar continuidad al programa Manos a la Paz para el año 2018.

**TABLA 21 MUNICIPIOS EN LOS QUE DEBE CONTINUAR MANOS A LA PAZ**

Municipio	Recomendación (Debe continuar – No debe continuar)	Observación
Amalfi	Debe continuar	Ninguna
Angostura	Debe continuar	Ninguna
Anorí	Debe continuar	Ninguna
Belmira	Debe continuar	Ninguna
Carolina del Príncipe	NO debe continuar	El municipio no evidencia la necesidad de los pasantes, y éstos manifiestan sentirse poco útiles
Donmatias	NO debe continuar	Las dos generaciones que han estado en el municipio manifiestan trato poco

		respetuosos por parte de los responsables de las dependencias donde han desarrollado sus prácticas
Entrerriós	Debe continuar	Ninguna
Gómez Plata	Debe continuar	Ninguna
Guadalupe	Debe continuar	Ninguna
San Pedro de los Milagros	NO debe continuar	El municipio no evidencia la necesidad de los pasantes, y éstos manifiestan sentirse poco útiles
Santa Rosa de Osos	Debe continuar	Ninguna
Yolombó	Debe continuar	Ninguna

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

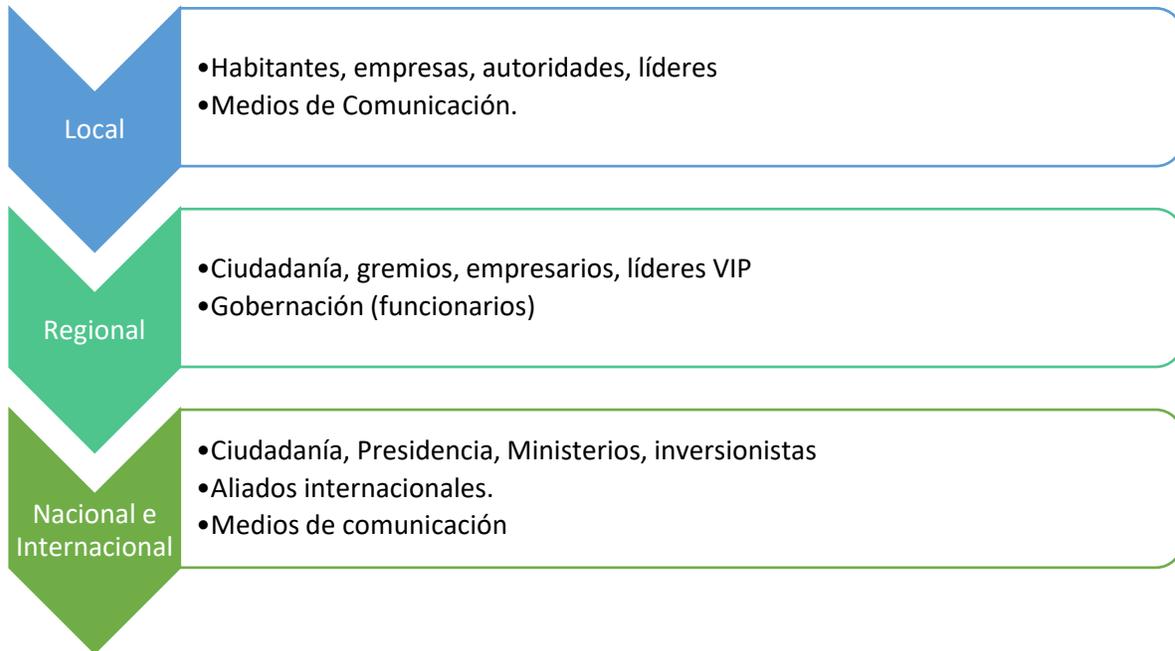
### Estrategia de comunicación

Con el ingreso al equipo técnico de la Alianza del comunicador, se construyó la propuesta de estrategia de comunicaciones la cual busca, informar, comprender y respaldar las acciones que desde la Alianza se están ejecutando en el territorio.

#### Los grupos de interés

Se identificaron los siguientes grupos de interés

## ILUSTRACIÓN 22 GRUPOS DE INTERÉS DE LA ALIANZA EPM - PNUD



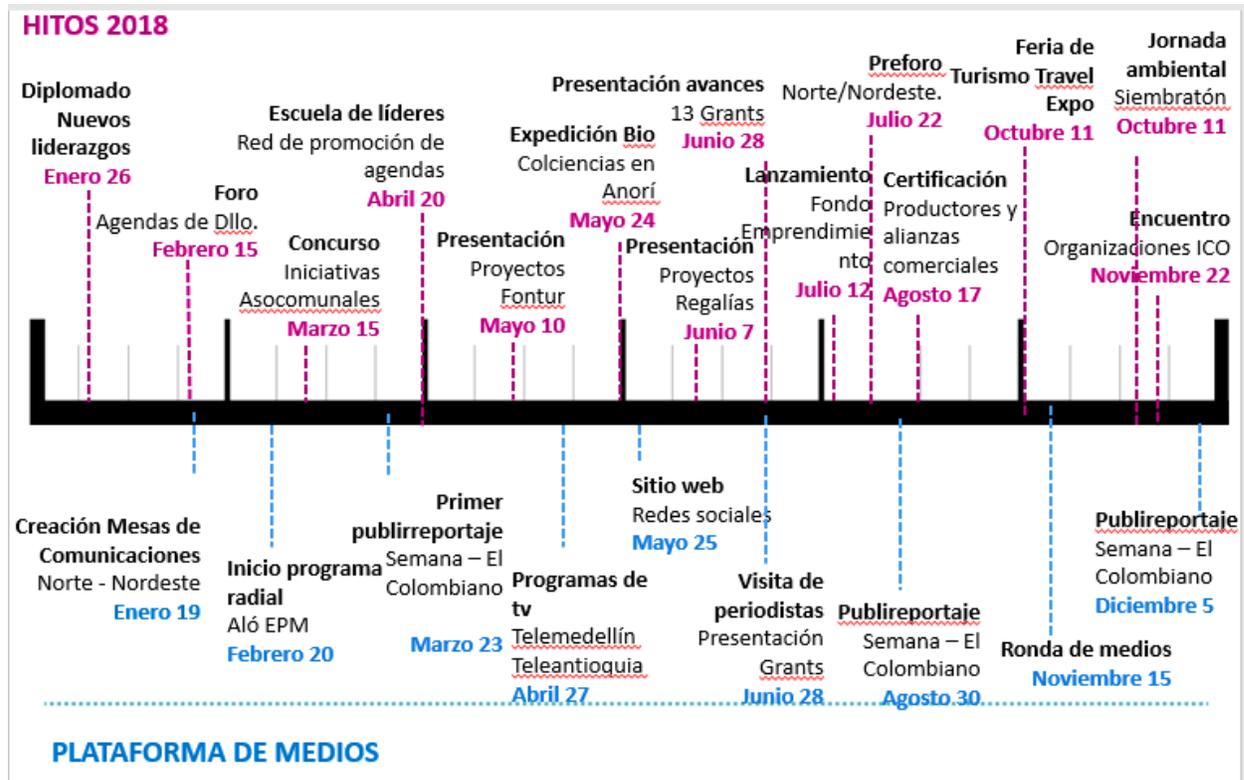
### Criterios de la acción comunicativa de la Alianza EPM PNUD

De acuerdo a los lineamientos que propone el Prodoc y a los aprendizajes del primer año de ejecución de la Alianza se proponen criterios para las acciones de comunicación

- Coherencia acciones de la Alianza - Hechos.
- Referentes: desarrollo rural, gobernabilidad, sostenibilidad.
- Las acciones de comunicación y publicidad deben tener intención pedagógica: defensa de la legalidad y buen uso de los recursos.
- El marco es el Desarrollo Sostenible.
- La Alianza genera confianza institucional y sectorial.
- Evitar mensajes que estimulen regionalismo.
- Todas las acciones de la Alianza se deben articular comunicacionalmente con la plataforma y la estrategia comunicacional de EPM.

De acuerdo la proyección de acciones de la Alianza en los diferentes componentes se proyectan los siguientes hitos comunicativos para el año 2018

ILUSTRACIÓN 23 HITOS COMUNICATIVOS 2018



## Estrategia de seguimiento y monitoreo

En la estrategia de seguimiento monitoreo y gestión de conocimiento para el periodo de reporte del presente informe se avanzó en los siguientes temas:

- Actualización semanal del Record de actividades en One Drive
- Capacitación a los 10 técnicos de los GRANT en el índice de capacidad organizacional ICO
- Consolidación de datos para georreferenciación y construcción de mapas de análisis integral de la Alianza en los ejes estratégicos.
- Consolidación de bases de datos de espacios de participación y organizaciones sociales por cada municipio.
- Construcción de cuatro informes trimestrales de la Alianza para el año 2017
- Consolidación de instrumentos de seguimiento de la alianza: Matriz de avances por municipios, Cronograma de productos prioritarios, matriz de priorización, banco de mapas de la alianza.

### Gestor de conocimiento e información para el seguimiento.

Por medio de un proveedor de servicios de aplicaciones en formato Excel se está contrató la construcción de un gestor de información que integra la información del análisis integral desarrollado por el equipo técnico.

El Gestor del Conocimiento y la Información es una herramienta elaborada en Excel, con elementos de programación en el lenguaje de Visual Basic, cuyo objeto es la sistematización estructurada de todo la información que se ha generado y se ha de generar con el programa de Desarrollo Sostenible que se ejecuta en 12 municipios del Norte y Nordeste de Antioquia a manera de bases de datos y matrices para brinda la información en plataformas de forma dinámica, gráfica y con posibilidad de múltiples análisis que contribuyen a la toma decisiones.

Entre otras funciones, posibilita la consulta detallada de todos los procesos, la actualización permanente de los datos, el hipervínculo a documentos en línea o a archivos en Pdf o a anexos para la ampliación de la información y la elaboración de informes detallados sobre cada uno de los procesos.

Se propone desarrollar múltiple páginas con estas secciones principales:

- Objetivo de Desarrollo Sostenible
- Desarrollo del Rural
- Gobernabilidad
- Sostenibilidad.

Además de las páginas de contextualización, con temáticas especiales como el turismo, Asocomunal, Regalías y una página de consolidación de datos a nivel subregional.

Cada página tiene agradables diseños con elementos comunes como: una o dos tablas resumen, gráfica, textos de análisis automáticos y los botones o menús de ubicación o cambio de criterio de datos para la consulta.

Este proceso implica la consolidación de toda la información existente de este proyecto que se encuentra dispersas en múltiples tablas en varios archivos, homologación de datos, estructuración de las bases de datos, diseño de interfaz final, análisis y revisión detallada de datos, ajustes para presentación final, para la elaboración de informes y/o para presentaciones del proyecto

Se espera que este producto este implementado para enero de 2018.

### Metas e indicadores de la Alianza.

Uno de los productos del análisis integral realizado por el equipo técnico sobre los ejes de la Alianza EPM – PNUD en el segundo trimestre del año 2017 es la construcción y ajuste de metas indicadores del Programa con base a información primaria y secundaria del territorio, esta herramienta será el insumo para la construcción definitiva del plan de inversión de la Alianza para el año 2018 y 2019

**TABLA 22 RESUMEN DE INDICADORES DE PRODUCTO DE LA ALIANZA EPM -PNUD**

REESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO						
EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
Agendas de desarrollo ODS	Realización de diagnósticos participativos, caracterización territorial y análisis de las conflictividades socio demográficas, económicas, ambientales y culturales para formular las agendas de desarrollo territorial sostenible y de construcción de paz municipales y subregionales identificando aliados claves a nivel institucionales, públicos, privados y sociales.	# de mesas veredales para el análisis del territorio	0	56	0	56
		# de agendas municipales diseñadas	0	12	0	12
		# de agendas regionales diseñadas	0	2	0	2
		# de fichas municipales diseñadas y socializadas	0	12	0	12
		# de programas de gobierno acompañados	0	0	12	12
		# de espacios de discusión política preelectoral	0	0	4	4
		# de candidatos a corporaciones públicas que hacen parte del proceso de agenda	0	12	0	12
		# de mesas municipales para el análisis del territorio	0	12	0	12
		# de mesas subregionales para el análisis del territorio	0	2	0	2
		Fortalecimiento de los liderazgos sociales para la incidencia política del desarrollo territorial	Diplomado	0	1	1
	# de participantes en la Escuela de líderes		0	60	60	120
	Apoyar procesos integrales y espacios plurales de análisis y concertación del desarrollo municipal y regional...	# de foros realizados	0	3	1	4
		Asistencias técnicas iniciativa de provincia	13	0	0	13
	Apoyar la ejecución de iniciativas comunitarias.	# de iniciativas comunitarias financiadas y ejecutadas		13	0	13

**REESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO**

EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
Desarrollo rural Cadenas de valor	Fortalecimiento social, técnico, financiero y productivo de las cadenas de valor prioritarias para el territorio (nivel municipal y subregional) mejorando su productividad, la comercialización, el acceso a servicios básicos para la producción y la inclusión de las mujeres.	# de análisis integral de cadenas de valor priorizadas	8	0	0	8
		# de productores asociados				0
		# de asociaciones fortalecidas				0
		# de procesos de certificación impulsados				0
		# de acuerdos de comercio justos				0
		# de ruedas de negocio realizadas				0
	Asistencia técnica, formación y acompañamiento a los creadores, fortalecimiento y aceleración a procesos productivos territoriales...	Acuerdos de subsidio formulados y acompañados técnicamente	15	8	0	23
	Incentivar y fortalecer procesos turísticos locales y subregionales como alternativas de desarrollos económico y social	Inventario de atractivos turísticos actualizados	0	3	3	6
		# de iniciativas de ecoturismo acompañadas y fortalecidas	0	2	2	4
		# de iniciativas de agroturismo acompañadas y fortalecidas	0	3	3	6
		Impulsar procesos de certificación de turismo ante viceministerio	0	2	1	3
		Atractivo turístico subregional formulados e impulsados	0	1	1	2
		Asistencia técnica en la formulación de iniciativas de infraestructura, competitividad y promoción.	0	4	0	4
		Actores territoriales del sector articulados con la oferta institucional de nivel nacional y departamental	0	3	3	6
	Puesta en marcha del Fondo de Financiamiento de iniciativas productivas y sostenibles.	# de iniciativas financiadas	0			0
Gobernabilidad	Asistencia técnica y acompañamiento a los Gobiernos municipales para mejorar la provisión de bienes públicos, gestionar la implementación de los acuerdos de paz en su territorio, el diseño y ejecución de políticas territoriales en materia de planeación participativa, derechos humanos, presupuestos participativos, rendición pública de cuentas, fortalecimiento estructural y funcional de su gestión.	# de proyectos acompañados en la formulación a ser presentado al SGR	3	8	8	19
		# de proyectos aprobados en el SGR	0	7	5	12
		Monto de recursos aprobados por SGR. Cifra millones de pesos	0	5000	7000	12000
		# de municipios con proyectos acompañados SGR	4	7	7	18
		# de municipios con proyectos aprobados SGR	0	7	5	12
		# de fichas diagnósticas de reporte de información de proyectos metodología SGR	3	20	15	38
		# de proyectos reportados en las plataformas SGR con los lineamientos del DNP, según diagnóstico	2	15	10	27

**REESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO**

EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
		# de veedurías conformadas para el control social de los proyectos de regalías	0	3	3	6
		# de proyectos acompañados en formulación con otras fuentes de inversión	3	6	6	15
		# de proyectos aprobados otras fuentes de inversión	0	4	4	8
		# de municipios acompañados con estrategias diseñadas para rendiciones de cuentas	0	4	4	8
		Monto de recursos aprobados otras fuentes de inversión (millones de pesos)	0	2000	2000	4000
		# de Consejos de Paz creados y funcionando	0	3	0	3
		# de Consejos de Paz fortalecidos	0	0	3	3
		# de mesas ambientales fortalecidas	0	6	6	12
		# de Consejo de cuencas fortalecidos	0	1	1	2
		# de Consejos Municipales de desarrollo rural fortalecidos	0	6	6	12
		# de municipios con actualización y mejoramiento del MECI	0	3	2	5
		# de administraciones municipales con estrategia de gobierno abierto implementada	0	6	6	12
		# de Reformas administrativas apoyadas	0	4	0	4
		# de municipios acompañados en la viabilizarían de los EOT	3	3	1	7
		# de bancos de programas y proyectos fortalecidos	0	4	4	8
	Caracterización, capacitación, empoderamiento y acompañamiento a las organizaciones sociales para la formación de nuevos liderazgos y consolidación de otros, con énfasis en jóvenes, mujeres y víctimas y apoyo a instancias de participación y veeduría ciudadana municipal, claves para el desarrollo territorial sostenible, la gestión pública, la paz y la reconciliación.	# de planes de fortalecimiento diseñados	4	9	0	13
		# de proyectos o iniciativas aprobadas	0	5	2	7
		Monto de recursos aprobados (millones de pesos)	0	300	100	400
		# de convites ejecutados	1	3	2	6
		# mejoramiento de inmuebles comunitarios	0	4	3	7
		# de espacios de participación ciudadana en los que se vincula la organización	0	3	3	6
		# de redes Inter veredales o municipales o subregionales a las que se encuentra vinculada la organización	0	3	3	6
		# de organizaciones y/o comunidades que fortalecen sus	0	13	13	26

**REESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO**

EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
		capacidades para la convivencia y construcción de paz				
		# de ICO's aplicados	15	100	0	<b>115</b>
		# de planes de fortalecimiento diseñados	0	87	0	<b>87</b>
		# de proyectos o iniciativas acompañadas y gestionadas	0	20	10	<b>30</b>
		# de espacios de participación ciudadana en los que se vincula la organización	0	2	2	<b>4</b>
		# de redes Inter veredales o municipales o subregionales a las que pertenece	0	2	2	<b>4</b>
		# de líderes inscritos en programas de formación para el trabajo	0	30	20	<b>50</b>
		# de organizaciones y/o comunidades que fortalecen sus capacidades para la convivencia y construcción de paz	0	87	87	<b>174</b>
		# de organizaciones o espacios de mujeres creados o fortalecidos	0	3	3	<b>6</b>
		# de organizaciones o espacios de jóvenes creados o fortalecidos	0	3	3	<b>6</b>
		# de organizaciones o espacios de población sexualmente diversa creados o fortalecidos	0	1	1	<b>2</b>
		# diagnósticos integrales de cada proyecto comunitario especial	2	4	0	<b>6</b>
	Sostenibilidad ambiental	Priorización de áreas de intervención y estrategias de manejo dentro de la cuenca incluyendo criterios técnicos y acuerdos sociales donde se implementen medidas acciones para la conservación y protección del recurso hídrico.	# de diagnósticos y estrategias de conservación hídrica priorizadas en las principales microcuencas del territorio con la participación activa de las asociaciones teniendo como base el entendimiento mutuo y los objetivos desarrollo sostenible ODS	0	12	0
Implementación de estrategia de uso y gestión comunitaria del agua para el manejo de los impactos negativos de los sistemas productivos y otras actividades humanas para contribuir a mejorar las condiciones de calidad y cantidad (uso eficiente) del agua		# de promotores formados que aportan experiencias exitosas sobre las buenas prácticas de conservación hídrica en las actividades productivas, dejando así capacidad instalada en las comunidades vinculadas	0	60	60	<b>120</b>
Protección y restauración de áreas de importancia para la prestación del servicio de provisión y regulación hídrica, con especial atención en los		# Hectáreas destinadas para reforestación # Hectáreas destinadas para restauración	0	150	186	<b>336</b>

REESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO						
EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
	nacimientos de los Ríos Chico y Grande (Complejo de páramos Belmira) y en los bosques alto andinos circundantes. Como acciones complementarias en los predios que ya estén intervenidos con otras estrategias de EPM para evitar doble contabilización de áreas.					
	Promoción del establecimiento de nuevas Reservas naturales de la sociedad civil o figuras de conservación comunitaria tales como las TICCAS y de bosques de paz, como medio de reconciliación y construcción de paz	6 planes de manejo de áreas de reserva, bosques de paz o figuras de conservación implementados que aportan a la reconciliación y construcción de la paz	0	3	3	6
	Apoyo y promoción de esquemas de Pagos por Servicios Ambientales -PSA y de incentivos a la conservación para el manejo de áreas de importancia ambiental y conservación del recurso hídrico.	# De alianzas celebradas con actores estratégicos (instituciones de orden regional y local) para la ejecución y consolidación de esquemas de conservación hídrica	0	3	4	7

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

## Inclusión del Output de sostenibilidad ambiental

Luego de una validación por parte los niveles directivos de EPM y el del equipo técnico de PNUD se construyó la versión final de un output adicional relacionado con sostenibilidad ambiental. Luego de las correspondientes validaciones y ajustes por parte de expertos en temas de sostenibilidad y de acuerdo a la estrategia de EPM para el territorio se tiene una propuesta de un resultado adicional que complementa los ejes estratégicos desarrollados por la alianza.

**TABLA 23 RESULTADOS OUTPUT SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**

RESULTADOS DEL OUTPUT DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
Priorización de áreas de intervención y estrategias de manejo dentro de la cuenca incluyendo criterios técnicos y acuerdos sociales donde se implementen medidas acciones para la conservación y protección del recurso hídrico.

Implementación de estrategia de uso y gestión comunitaria del agua para el manejo de los impactos negativos de los sistemas productivos y otras actividades humanas para contribuir a mejorar las condiciones de calidad y cantidad (uso eficiente) del agua
Protección y restauración de áreas de importancia para la prestación del servicio de provisión y regulación hídrica, con especial atención en los nacimientos de los Ríos Chico y Grande (Complejo de páramos Belmira) y en los bosques alto andinos circundantes. Como acciones complementarias en los predios que ya estén intervenidos con otras estrategias de EPM para evitar doble contabilización de áreas.
Promoción del establecimiento de nuevas Reservas naturales de la sociedad civil o figuras de conservación comunitaria tales como las TICCAS y de bosques de paz, como medio de reconciliación y construcción de paz
Apoyo y promoción de esquemas de Pagos por Servicios Ambientales -PSA y de incentivos a la conservación para el manejo de áreas de importancia ambiental y conservación del recurso hídrico.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Para el periodo de reporte del presente informe de manera alterna a la construcción de la propuesta del Output se identificaron 59 grupos de interés en el componente ambiental y se iniciaron procesos de acercamiento con las mesas ambientales en los municipios.

## Gestión de Alianzas

Uno de los objetivos macro de la Alianza EPM - PNUD mencionado de manera reiterativa en la estrategia y en el conjunto de los outputs del proyecto, es la gestión de alianzas que promuevan el desarrollo territorial con actores sociales del sector público y privado, a lo largo de los trimestres se han gestionado alianzas con diversos actores que se vienen sumando a la Alianza EPM - PNUD

**TABLA 24 CUADRO RESUMEN DE ALIANZAS GESTIONADAS**

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	TEMA ESPECÍFICO	MUNICIPIOS DE COBERTURA
Colciencias	Turismo científico a través de Bioexpedición formalizada por medio de posible convenio	Turismo	Bioexpedición en la zona de reserva Casica Noria	Anorí
Comfama	Proyección de un atractivo turístico para la zona norte	Turismo	Alianza para adecuación de atractivo turístico regional en Guadalupe en la zona de embalses	Guadalupe
Comfenalco	Acompañamiento formativo en turismo	Turismo	Asesoría y acompañamiento para atractivo turístico	
Fontur – Viceministerio de turismo	Asesoría técnica para impulsar turismo en los municipios priorizados	Turismo	Asesoría técnica, articulación para impulsar	San Pedro, Amalfi, Belmira, Don Matías.

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	TEMA ESPECÍFICO	MUNICIPIOS DE COBERTURA
	del corredor turístico de Antioquia		producto turístico de Antioquia <ul style="list-style-type: none"> <li>• Corredor turístico</li> <li>• Inventario atractivo</li> <li>• Inventario servicios</li> <li>• Certificación municipio</li> </ul>	Entrerriós, Santa Rosa
Corantioquia	Sostenibilidad ambiental	Sostenibilidad Ambiental	Ejecución del componente ambiental de la Alianza	12 municipios de la Alianza
Secretaría de Agricultura Gobernación de Antioquia	Intercambio de información (POTA) para cadenas de valor y posible convenio	Cadenas de valor	Cadena de caña, cacao, café, aguacate y	12 municipios de la Alianza
Secretaría de Planeación Gobernación de Antioquia	Esquemas asociativos	Articulación para asesoría técnica para impulso de Provincia	Creación de mesa técnica para impulso de la Provincia	7 municipios de la Alianza
Área Metropolitana del Valle de Aburra	Esquemas asociativos	Articulación para asesoría técnica para impulso de Provincia	Creación de mesa técnica para impulso de la Provincia	7 municipios de la Alianza
Dirección de Organismos comunales Gobernación de Antioquia	Articulación para fortalecimiento de JAC y Asocomunales	Gobernabilidad – fortalecimiento a organizaciones	Intercambio de información y articulación de acciones para fortalecer Asocomunales	
ISA Intercolombia	Contribuir a mejorar la dinámica local y la capacidad de gestión e incidencia de las comunidades, organizaciones y administraciones locales, de los municipios de influencia de los proyectos de infraestructura de transmisión eléctrica conectados a la SE Porce III (POSO) e Ituango, mediante la implementación de estrategias organizativas y de formación, asesoría en puesto de trabajo e intercambio de experiencias.	Gobernabilidad – fortalecimiento a organizaciones	Fortalecer 50 Organizaciones sociales, comunitarias y 5 administraciones municipales	Guadalupe, Amalfi, Anorí, Remedios y Vegachi
Federación Colombiana de Cacaoteros - Fedecacao	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de cacao	Desarrollo rural	Cadena de valor de Cacao	SD
Federación de productores de	Intercambio de información articulación	Desarrollo rural	Cadena de valor de Caña	SD

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	TEMA ESPECÍFICO	MUNICIPIOS DE COBERTURA
caña y panela Fedepanela	para acciones conjuntas en la cadena de caña			
Federación de cafeteros de Antioquia	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de café	Desarrollo rural	Cadena de valor de Café	SD
ICA	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas	Desarrollo rural	Cadenas de valor	SD
Corpoica	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas	Desarrollo rural	Cadenas de valor	SD
Ministerio de Agricultura	Intercambio de información para la cadena de valor de ganado doble propósito	Desarrollo rural	Ganadería doble propósito	SD
Parque Arví	Articulación para asistencia técnica a oficinas de turismo de los municipios	Turismo	Asistencia técnica para identificación de potenciales turísticos	SD
ART	Articulación para acciones conjuntas en los municipios priorizados para PDT	Gobernabilidad	Acciones concretas en los procesos comunitarios especiales	SD
Proantioquia	Articulación para desplegar estrategia Antioquia Sostenible a los municipios de cobertura de la Alianza	Agendas ODS	Foro de lanzamiento de agendas, mesas municipales para agendas ODS	12 municipios
SENA	Articulación para formación de productores, organizaciones sociales en diferentes temas	Desarrollo rural, Gobernabilidad, Turismo	Cursos de formación a diferentes grupos de interés de la Alianza	12 municipios

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.